

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ДОШКОЛЬНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ «ДЕТСКИЙ САД  
КОМБИНИРОВАННОГО ВИДА №82  
«ПОДСОЛНУШЕК»  
ул. Яшьлек, дом 1,  
г. Набережные Челны, 423834



82 НЧЕ «КӨНБАГЫШКАЙ»  
КАТНАШ БАЛАЛАР  
БАКЧАСЫ» МУНИЦИПАЛЬ  
БЮДЖЕТ МӘКТӘПКӘЧӘ  
БЕЛЕМ БИРҮ УЧРЕЖДЕНИЕСЕ  
Яшьлек урамы, 1 нче йорт,  
Яр Чаллы шәһәре, 423834

Телефон (8552) 59-29-21, факс (8552)59-61-88, эл.адрес: mbdoy082@mail.ru

«ПРИНЯТО»  
Педагогическим советом  
Протокол № 1  
от 31 августа 2023 г.

«УТВЕРЖДАЮ»  
Заведующий  
МБДОУ «Детский сад № 82»  
«Подсолнушек»  
Исаева Р.С.  
Приказ № 150 от 31 августа 2023 г.



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ДОШКОЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
«ДЕТСКИЙ САД КОМБИНИРОВАННОГО ВИДА №82  
«ПОДСОЛНУШЕК»  
ГОРОДА НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ  
(на 2023-2028 гг.)

г. Набережные Челны  
2023 г.

## СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ:

| <b>Разделы Программы развития</b>                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Паспорт Программы развития МБДОУ детского сада №82 «Подсолнушек»                       | 3  |
| Введение                                                                               | 7  |
| 1. Информационная справка                                                              | 9  |
| 1.1.Краткая историческая справка о МБДОУ детского сада №82 «Подсолнушек»               | 9  |
| 1.2.Основные характеристики образовательного учреждения                                | 9  |
| 1.3.Структура образовательного учреждения                                              | 9  |
| 1.4.Программное обеспечение образовательного процесса                                  | 13 |
| 1.5.Социальный статус семей воспитанников                                              | 13 |
| 1.6.Основные характеристики организации образовательного процесса                      | 13 |
| 1.7. Материально – техническое обеспечение                                             | 24 |
| 2. Теоретическое обоснование Программы развития МБДОУ детского сада №82 «Подсолнушек»  | 26 |
| 3. Анализ работы МБДОУ детского сада №82 «Подсолнушек»                                 | 27 |
| 3.1. Анализ образовательного процесса                                                  | 30 |
| 3.2. Анализ здоровьесберегающей деятельности                                           | 39 |
| 3.3. Анализ управляющей системы                                                        | 53 |
| 3.4. Анализ ресурсных возможностей                                                     | 55 |
| 4. Концепция Программы развития                                                        | 62 |
| 5. Цели и задачи Программы развития                                                    | 65 |
| 6. Прогнозируемые результаты Программы развития                                        | 67 |
| 7. Элементы риска Программы развития ДОУ                                               | 67 |
| 8. Основные мероприятия по реализации Программы развития                               | 69 |
| 8.1. Целевая программа «Управление качеством дошкольного образовательного учреждения » | 70 |
| 8.2. Проект: «Программное обеспечение, методики, технологии»                           | 73 |
| 8.3. Проект: «Информатизация дошкольного образования»                                  | 75 |
| 8.4. Проект: «Кадровая политика»                                                       | 77 |
| 8.5. Проект: «Социальное партнерство»                                                  | 79 |
| 8.6. Целевая программа «Здоровый малыш»                                                | 80 |

## ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование учреждения            | Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад комбинированного вида № 82 «Подсолнушек»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Основания для разработки программы | <ul style="list-style-type: none"> <li>- План действий по модернизации общего образования на 2013 – 2017 гг., утвержденный Распоряжением Правительства РФ от 07.09.2010 № 150–р; Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;</li> <li>– Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»;</li> <li>– Федеральный закон от 24 сентября 2022 г. № 371-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» и статью 1 Федерального закона «Об обязательных требованиях в Российской Федерации»;</li> <li>– Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. № 999-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»;</li> <li>– Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования (утвержден приказом Минобрнауки России от 17 октября 2013 г. № 1155, зарегистрировано в Минюсте России 14 ноября 2013 г., регистрационный № 30384; в редакции приказа Минпросвещения России от 8 ноября 2022 г. № 955, зарегистрировано в Минюсте России 6 февраля 2023 г., регистрационный № 72264);</li> <li>– Федеральная образовательная программа дошкольного образования (утверждена приказом Минпросвещения России от 25 ноября 2022 г. № 1028, зарегистрировано в Минюсте России 28 декабря 2022 г., регистрационный № 71847).</li> </ul> |
| Назначение программы               | Программа развития предназначена для определения модели и перспективных направлений развития дошкольного образовательного учреждения МБДОУ детского сада № 82 «Подсолнушек» и отражает тенденции изменений, главные направления обновления содержания образовательной деятельности, управление дошкольным учреждением на основе инновационных процессов и современных требований.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Статус программы                   | <p>Нормативный документ образовательной организации, осуществляющей деятельность в режиме развития и принявшей за основу программно-целевую идеологию развития.</p> <p>Стратегический план осуществления основных актуальных и перспективных нововведений в образовательной организации, прогнозируемых образовательных потребностей социального заказа.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Проблема                           | Развитие дошкольного образовательного учреждения в условиях реализации новой государственной образовательной политики, в условиях реализации ФОП дошкольного образования основными ориентирами которой являются: разностороннее развитие ребёнка в период дошкольного детства с учётом возрастных и индивидуальных особенностей на основе духовно-нравственных ценностей русского народа, исторических и национально-культурных традиций; становление открытой, гибкой и доступной системы образования.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <p>Объективное ухудшение здоровья поступающих в детский сад детей, отрицательно сказывается на получении ими качественного образования.</p> <p>Недостаточная готовность и включённость родителей в управление качеством образования детей через общественно - государственные формы управления.</p> <p>Необходимость интенсификации педагогического труда, повышение его качества и результативности педагогов к применению современных образовательных технологий.</p> <p>Необходимость создания сферы дополнительных образовательных услуг.</p> <p>Создание в детском саду системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе.</p> <p>Повышение качества образования и воспитания в ДОУ через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных.</p> |
| Название                | Программа развития МБДОУ детского сада №82 «Подсолнушек» на 2023-2028 год.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Разработчики программы  | <p>Творческий коллектив педагогических работников муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детского сада № 82 «Подсолнушек»</p> <p>Временный творческая группа по проектированию Программы :<br/>Исаева Р.С. – заведующий МБДОУ детский сад № 82 «Подсолнушек»<br/>Шагалиева Э.Ф. – старший воспитатель,<br/>Квитковская Е.Ю. – п е д а г о г - п с и х о л о г Д О У</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Цель программы развития | <p>Создание в дошкольном учреждении благоприятных условий развития детей в соответствии с их возрастными и индивидуальными особенностями и склонностями, развития способностей и творческого потенциала каждого ребёнка как субъекта отношений с самим собой, другими детьми, взрослыми и миром.</p> <p>Повышение качества образования в ДОУ через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Задачи                  | <p>Обеспечение качества воспитания и образования в ДОУ в условиях выполнения требований ФООП дошкольного образования.</p> <p>Повышение эффективности использования средств информатизации в образовательном процессе.</p> <p>Совершенствование психолого - педагогических, кадровых, материально-технических и финансовых условий программного обеспечения.</p> <p>Использование возможностей интеграции в образовательном процессе.</p> <p>Освоение и внедрение новых технологий воспитания и образования дошкольников, через обновление развивающей предметно - пространственной среды ДОУ, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности.</p> <p>Введение дополнительного образования, услуг доступных для широких групп воспитанников.</p> <p>Развитие системы государственно-общественного управления МБДОУ на основе повышения компетентности родителей по вопросам взаимодействия с</p>                                                                                             |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | детским садом.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Сроки реализации программы       | Программа реализуется в период 2023-2028 гг.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Этапы реализации программы       | 1 этап - создание условий (2023-2024 учебный год);<br>2 этап - практико - реализационный (2023 – 2027 учебные года);<br>3 этап - заключительно - аналитический (2027-2028 учебный год)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Задачи этапов                    | <b>1 этап:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проанализировать результаты реализации Программы на 2023-2028 г.г.</li> <li>• Создать временно творческую группу по проектированию Программы на 2023-2028 гг.</li> <li>• Создать нормативно-правовую базу ДОО обеспечивающую реализацию Программы.</li> <li>• Разработать перспективные инновационные направления обеспечения Программы на основании анализа состояния здоровья воспитанников, уровня развития детей и квалификации педагогов, состояния материально - технической и финансовой базы ДОО на соответствие ФОП ДО.</li> </ul> <b>2 этап</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация Программы</li> <li>• Отслеживание промежуточных результатов.</li> <li>• Организация деятельности управленческой и методической служб по внедрению инновационных технологий по реализации Программы</li> </ul> <b>3 этап</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ реализации Программы развития по всем направлениям.</li> <li>• Выявление проблем.</li> <li>• План действий на преодоление проблем и трудностей.</li> </ul> |
| Финансовое обеспечение программы | Бюджетные и внебюджетные средства, благотворительность, участие в Грантах и конкурсах.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ожидаемые результаты             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышение компетентности педагогов в области применения современных образовательных технологий, в том числе ИКТ.</li> <li>• Внедрение информационных технологий в образовательный процесс.</li> <li>• Создание базы методических разработок с использованием ИКТ для развития творческого потенциала ребенка в условиях ДОО.</li> <li>• Улучшение состояния здоровья детей, способствующее повышению качества их образования.</li> <li>• Повышение технологической культуры педагогов.</li> <li>• Доступность системы дополнительного образования.</li> <li>• Качество сформированных ключевых компетенций, способствующих успешному обучению ребёнка в школе.</li> <li>• Обеспечение требований ФГОС дошкольного образования к результатам освоения основной образовательной программы дошкольного образования, обеспечение социально- нормативных</li> </ul>                                                                                                                                                                                                      |
|                                  | возрастных характеристик возможных достижений ребёнка на этапе завершения уровня дошкольного образования.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## **ВВЕДЕНИЕ**

Актуальность разработки программы развития МБДОУ обусловлена изменениями в дошкольном образовании страны связанными с вступлением в силу Закона «Об образовании в Российской Федерации» и введением федерального государственного стандарта дошкольного образования. Закон «Об образовании в Российской Федерации» признает дошкольное образование как новый уровень общего образования в России, тем самым определяет значимость системы дошкольного образования.

Важной задачей является усиление образовательного потенциала дошкольного учреждения, поддержка разнообразия детства, построение образовательной деятельности на основе взаимодействия взрослых с детьми, ориентированного на интересы и возможности каждого ребенка и учитывающее социальную ситуацию его развития, обеспечение индивидуализированного психолого - педагогического сопровождения каждого воспитанника. В современных условиях реформирования образования, МБДОУ детского сада №82 «Подсолнушек» представляет собой открытую и развивающуюся систему, в которой ребенок рассматривается как субъект в собственном образовательном процессе, на развитие которого он активно влияет. В стандартах образовательный процесс опирается непосредственно на детский опыт обучения, что в широком смысле влечет за собой социальную и культурную включенность детей в образовательный процесс. Основным результатом её жизнедеятельности должно стать успешное взаимодействие с социумом, осваивая которое дошкольное образовательное учреждение становится мощным средством социализации личности.

Одной из наиважнейших управленческих функций в образовании является прогнозирование деятельности образовательного учреждения. И это в первую очередь относится к разработке и реализации программы развития дошкольного учреждения.

Необходимость введения данной программы, также обусловлена пересмотром содержания образования в МБДОУ детского сада №82 «Подсолнушек», разработкой и внедрением новых подходов и педагогических технологий.

Программа создана с учетом запросов родителей и социума на дошкольное образование обучающихся в МБДОУ детского сада №82 «Подсолнушек». Мониторинг запросов родителей в сфере образования показал, что родители предпочтение отдают программам подготовки детей к школьному обучению, а не формированию у них компетентностей и личностных качеств. Недостаточная информированность родителей о современных целях и вопросах дошкольного образования определяют использование новых форм взаимодействия ДОУ и семьи, в реализации программы. Наиболее полезными формами совместной работы, с точки зрения родителей, являются: индивидуальные консультации и помощь семье, практические семинары, родительские собрания с открытыми показами мероприятий, совместные с родителями игровые мероприятия. В ходе сотрудничества, примерно большая часть родителей хотели бы повысить степень своей компетентности в знаниях о своём ребёнке. Разрабатывая пути обновления педагогического процесса, учитывались запросы родителей, интересы детей, профессиональные возможности педагогов.

Необходимость введения дополнительных образовательных услуг так же предусмотрена в Программе, с целью вовлечения детей в различные виды деятельности, творческие занятия, спортивные мероприятия, в ходе которых они, накапливая эмоционально - чувственный опыт учатся придумывать, сочинять, понимать и осваивать новое, быть открытыми и способными выражать собственные мысли, уметь принимать решения и помогать друг другу.

Программа развития включает целевые программы, которые отражают приоритетные направления развития учреждения. В целом она носит инновационный характер и направлена

на развитие образовательного учреждения, достижения результатов деятельности образования к потребностям ребенка.

Программа развития МБДОУ детского сада №82 «Подсолнушек» на 2020-2023 гг. является управленческим документом и после утверждения является обязательным для исполнения всеми участниками образовательных отношений.

## **1. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА**

### **1.1. Краткая историческая справка о МБДОУ**

**Полное наименование** - Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад комбинированного вида № 82 «Подсолнушек» города Набережные Челны Республики Татарстан.

**Сокращенное название** – Детский сад № 82 «Подсолнушек»

**Местонахождение:** 423834, Республика Татарстан, город Набережные Челны, проспект Яшьлек д.1(52/03)

**Телефон:** +7(8552)59-29-21 , +7(8552)59-61-88

**Организационно – правовая форма Учреждения:** муниципальное бюджетное учреждение.

**Тип учреждения:** дошкольное образовательное учреждение.

**Вид учреждения:** детский сад комбинированного вида.

**Сайт:** [https://edu.tatar.ru/n\\_chelny/page92727.htm](https://edu.tatar.ru/n_chelny/page92727.htm)

**Электронный адрес:** [mbdoy082@mail.ru](mailto:mbdoy082@mail.ru)

**Режим работы ДОУ двенадцатичасовой:** с 6.00 до 18.00 часов.

**Учредитель детского сада:** администрация г. Набережные Челны РТ

### **1.2. Основные характеристики образовательного учреждения**

**Управляющая система** – заведующий Исаева Резеда Салмановна (административное управление), заместитель заведующей по воспитательно-методической работе Шагалиева Эльвира Фикусовна, психолог ДОУ Квитковская Елена Юрьевна.

**Статус** Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение - «Детский сад комбинированного вида № 82 «Подсолнушек», (приказ № 6032 от 10.10.2018 г.) Устав образовательного учреждения зарегистрирован администрацией г. Набережные Челны.

### **1.3. Структура образовательного учреждения**

**В ДОУ укомплектовано 12 групп, все – татарские**

|                                              |          |
|----------------------------------------------|----------|
| первые младшие группы с 2 до 3 лет           | № 5      |
| вторые младшие группы с 3 до 4 лет           | № 12,8   |
| средние группы с 4 до 5 лет                  | № 3,7,11 |
| старшие группы с 5 до 6 лет                  | № 4,9,10 |
| подготовительные к школе группы с 6 до 7 лет | № 1,2,6  |

Списочный состав соответствует нормативам.

**Режим работы ДОУ:** 12-ти часовое пребывание детей при пятидневной рабочей неделе.

**Срок пребывания в детском саду:** в общеобразовательных группах согласно типовому положению о дошкольном образовательном учреждении – с момента поступления до выпуска в школу.

**Кадровая характеристика.**

На момент написания программы развития общее количество педагогических работников – 29 человек.

Медицинских работников – 2 человека.

Укомплектованность кадрами - 100%.

**Потребности учредителя и семей воспитанников.**

Качественная систематическая работа с приоритетным осуществлением художественно - эстетического развития дошкольников, поддержанием и укреплением их физического и психического здоровья, а также оказанием квалифицированной коррекционно-образовательной помощи детям с отклонениями в речевом развитии.

Обеспечение непрерывности образования, воспитания и развития ребенка раннего и дошкольного возраста.

Подготовка воспитанников к обучению в школе.

Формирование ценностей здорового образа жизни через внедрение элементов здоровьесберегающих и здоровьесформирующих технологий в образовательный процесс.

Интеллектуально-творческое, художественно-эстетическое и социально-личностное развитие ребенка в условиях субъект-субъектного развивающего взаимодействия взрослого и ребенка.

**Реализуемые в ДОУ образовательные программы.**

Содержание образовательного процесса в дошкольном образовательном учреждении определяется образовательной программой ФОП ДО.

Направления дополнительных образовательных услуг, оказываемых специалистами учреждения, определены в соответствии с запросами родителей воспитанников, с учетом оздоровительно-образовательного потенциала социума. Платные и бесплатные образовательные услуги оказываются в учреждении на договорной основе (договор с родителями (законными представителями), договор с исполнителем услуги).

Охват детей дополнительными образовательными услугами (75%):

**Имущественное и финансовое обеспечение.**

За дошкольным образовательным учреждением в целях обеспечения образовательной деятельности в соответствии с уставом закреплены объекты права собственности (здания, оборудование, а также другое необходимое имущество потребительского, социального, культурного и иного назначения).

Дошкольное образовательное учреждение владеет, пользуется и распоряжается закрепленным за ним на праве оперативного управления имуществом в соответствии с его назначением, Уставом и законодательством Российской Федерации. Дошкольное образовательное учреждение несет ответственность перед собственником за сохранность и эффективное использование закрепленного за ним имущества.

Педагогический блок:

- 12 групповых помещений: групповая комната, буфетная, туалетная и умывальная комнаты, раздевалка - кабинеты и залы: кабинет заведующей ДОУ; методический кабинет, кабинет музыкального руководителя, кабинет инструктора по физической культуре, бассейн, билингвальный кабинет, зал для музыкальных занятий, зал для физкультурных занятий, кабинет педагога – психолога, кабинет учителя-логопеда, кабинет робототехники, кабинет сенсорики, мультстудия, соляная комната, кабинет дополнительного образования.

Медицинский блок: медицинский и процедурный кабинет, изолятор.



Хозяйственный блок: пищеблок, кабинет заместителя заведующей по АХР, прачечная, склады, подсобные помещения.

В групповых помещениях, в соответствии с современными требованиями к организации предметно-развивающей среды и требованиями временного государственного образовательного стандарта, оборудованы уголки для организации разнообразной детской деятельности (как самостоятельной, так и совместной с воспитателем).

На территории детского сада - цветники, спортивно-игровая площадка.

Дошкольное образовательное учреждение **финансируется** за счет средств бюджета, помимо этого привлекает, в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, дополнительные финансовые средства за счет предоставления платных дополнительных образовательных услуг, а также за счет добровольных пожертвований и целевых взносов физических и (или) юридических лиц (в рамках деятельности Попечительского совета).

**Ближайшее окружение учреждения (социум)** – средняя общеобразовательная школа № 51,52, гимназия № 29, поликлиника № 4

Взаимодействие с ними, а также с другими учреждения образования, здравоохранения, культуры и спорта, осуществляется на основе договоров о сотрудничестве.

#### **Аналитико – прогностическое обоснование программы развития.**

Предпосылками к созданию программы развития дошкольного образовательного учреждения на период 2020-2023гг. послужили изменения в образовательной политике государства – реализация приоритетного национального проекта «Образование», модернизация системы образования на период до 2023 года, утверждение нового типового положения о дошкольном образовательном учреждении и пр. Целевые установки, обозначенные в этих документах, акцентируют внимание на поддержку семьи, материнства и детства, в том числе и на поддержку и развитие сети детских дошкольных учреждений, расширение спектра образовательных услуг, включение в педагогический процесс новых форм дошкольного образования.

Современное образовательное учреждение должно не только соответствовать постоянно изменяющимся условиям внешней среды, поддерживая свою конкурентоспособность, но и взаимодействовать с ней, используя образовательно-оздоровительный потенциал социума, привлекая к мероприятиям ДОО широкие слои заинтересованного населения.

Детский сад находится в развивающемся городе, микрорайон, где расположено учреждение, достаточно молодой, дошкольные образовательные услуги очень востребованы. Преемственность дошкольного и начального школьного звена в системе общего образования осуществляется с гимназией № 29, а так же с учреждениями дополнительного образования.

Под влиянием внешних факторов и с учетом внутренних возможностей и возникла потребность в составлении программы развития МБДОУ «Детский сад № 82».

### **1. Анализ образовательного процесса.**

#### **Актуальное состояние:**

Качество образовательных услуг, оказываемых в ДОО, находится на достаточно высоком уровне, о чем свидетельствуют как отзывы родителей воспитанников, так и родителей, чьи дети только готовятся к поступлению в детский сад.

В детском саду функционируют 12 групп с 12 часовым пребыванием. Детьми дошкольное учреждение на момент составления программы было укомплектовано на 100%.

#### **1.4. Программное обеспечение образовательного процесса**

Образовательная деятельность в МБДОУ строится в соответствии с основной образовательной программой, которая поддерживается подборкой необходимых методических материалов, средств обучения и воспитания.

В данной подборке представлена единая система познавательного материала с постепенным усложнением для всех возрастных групп МБДОУ.

Методические пособия содержит возрастные характеристики детей, методику и описания инструментария диагностики личного развития детей, конспекты занятий с вопросами, заданиями, играми, обеспечивающими социально-коммуникативное, познавательное, речевое, физическое и творческое развитие дошкольников.

### 1.5. Социальный статус семей воспитанников:

| № | Семьи                  | Количество | %   |
|---|------------------------|------------|-----|
| 1 | Полные семьи           | 168        | 63% |
| 2 | Неполные семьи         | 26         | 10% |
| 3 | Многодетные семьи      | 69         | 25% |
| 4 | Малообеспеченные семьи | 5          | 2%  |

| № | Образование                                       | Количество | %   |
|---|---------------------------------------------------|------------|-----|
| 1 | Родители, имеющие высшее образование              | 185        | 63% |
| 2 | Родители, имеющие среднее-специальное образование | 152        | 31% |
| 3 | Родители, имеющие среднее образование             | 39         | 6%  |

### 1.6. Основные характеристики организации образовательного процесса

Изменения, происходящие в современном мире, предъявляют новые требования к взаимоотношениям между образовательным учреждением, обществом и социумом. Сегодня образовательное учреждение должно иметь свой облик (свою концепцию, Программу развития, организационно-нормативные документы), свои особенные подходы к ребенку и родителям с учетом особенностей состава, типологии семей и общей социокультурной ситуацией в стране.

Для успешной реализации задач по обеспечению образовательными услугами воспитанников МБДОУ детского сада №82 «Подсолнушек» деятельность осуществляется по следующим направлениям деятельности:

- социально - коммуникативное развитие
- познавательное развитие
- речевое развитие
- художественно - эстетическое развитие
- физическое развитие.

*Социально-коммуникативное развитие* направлено на усвоение норм и ценностей, принятых в обществе, включая моральные и нравственные ценности; развитие общения и взаимодействия ребенка со взрослыми и сверстниками; становление самостоятельности, целенаправленности и саморегуляции собственных действий; развитие социального и эмоционального интеллекта, эмоциональной отзывчивости, сопереживания, формирование готовности к совместной деятельности со сверстниками, формирование уважительного отношения и чувства принадлежности к своей семье и к сообществу детей и взрослых в ДОУ; формирование позитивных установок к различным видам труда и творчества; формирование основ безопасного поведения в быту, социуме, природе. Социально – коммуникативное направление включает совместную деятельность детей со взрослыми и сверстниками, игровую и трудовую деятельность, общение, патриотическое, гражданское, гендерное воспитание.

Для успешной реализации задач образовательной области "социально - коммуникативное развитие" в детском саду в соответствии с федеральным государственным стандартом дошкольного образования обеспечены психолого-педагогические условия:

1) уважение взрослых к человеческому достоинству детей, формирование и поддержка их положительной самооценки, уверенности в собственных возможностях и способностях;

2) использование в образовательной деятельности форм и методов работы с детьми, соответствующих их возрастным и индивидуальным особенностям (недопустимость как искусственного ускорения, так и искусственного замедления развития детей);

3) построение образовательной деятельности на основе взаимодействия взрослых с детьми, ориентированного на интересы и возможности каждого ребенка и учитывающего социальную ситуацию его развития;

4) поддержка взрослыми положительного, доброжелательного отношения детей друг к другу и взаимодействия детей друг с другом в разных видах деятельности;

5) поддержка инициативы и самостоятельности детей в специфических для них видах деятельности;

6) возможность выбора детьми материалов, видов активности, участников совместной деятельности и общения;

7) защита детей от всех форм физического и психического насилия<sup>5</sup>;

8) поддержка родителей (законных представителей) в воспитании детей, охране и укреплении их здоровья, вовлечение семей непосредственно в образовательную деятельность.

В развивающей среде групп в целях развития «Я-концепции» представлен многочисленный и разнообразный материал по социально-личностному развитию:

- уголки релаксации (уединения);
- игры по ознакомлению дошкольников с эмоциями, правилами поведения;
- показатели настроения;
- пиктограммы.
- мешочки доверия;
- «сокровищницы»;

В кабинете педагога-психолога имеется материал и оборудование для индивидуальной и подгрупповой работы с различным контингентом детей. С целью снятия напряжения и вхождения в состояние расслабленности с помощью релаксационных упражнений, осознания телесных ощущений, связанных с напряжением и расслаблением педагогом - психологом проводилась психогимнастика с детьми старшего дошкольного возраста.

Показателем проделанной работы по социально-коммуникативному развитию является сформированность базовой культуры дошкольника.

**Познавательное развитие** предполагает развитие интересов детей, любознательности и познавательной мотивации; формирование познавательных действий, становление сознания; развитие воображения и творческой активности; формирование первичных представлений о себе, других людях, объектах окружающего мира, о свойствах и отношениях объектов окружающего мира (форме, цвете, размере, материале, звучании, ритме, темпе, количестве, числе, части и целом, пространстве и времени, движении и покое, причинах и следствиях и др.), о малой родине и Отечестве, представлений о социокультурных ценностях нашего народа, об отечественных традициях и праздниках, о планете Земля как общем доме людей, об особенностях ее природы, многообразии стран и народов мира. Познавательное направление включает образовательную деятельность, экспериментальную и опытническую деятельность, игровую деятельность, экскурсии, проектную деятельность.

Познавательное развитие детей осуществляется в соответствии с задачами основной образовательной программы МБДОУ, в основе которых лежит развитие умственных способностей ребенка в процессе специфических для дошкольников видов деятельности.

Образовательная деятельность строится с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей и возможностей каждого ребенка. Ребенку предоставляется возможность проявлять инициативу, творчество, самостоятельность. Развивая познавательную деятельность, воспитатель не дает готовых знаний, образцов и

определений, а стимулирует каждого ребенка на их поиск, развивает познавательную инициативу путем создания различных проблемных ситуаций, организации поисковой деятельности, постановке простейших опытов, формирует умение спрашивать, наблюдать, ставить цель, планировать и последовательно выполнять работу.

Анализируя познавательное развитие детей в МБДОУ, следует отметить, что педагогами успешно реализуются новые педагогические технологии, направленные на развитие познавательной активности при сохранении психического здоровья детей. Все это позволило повысить не только познавательную активность дошкольников в частности, но и повысить качество образования в целом. Учитывая тот факт, что детско - взрослое проектирование ориентировано на уникальные отношения «ребенок-взрослый», строящиеся на соучастии в деятельности, а так же в соответствии с алгоритмом построения детского проекта. В методическом кабинете создана электронная база методических рекомендаций для педагогов по использованию данной технологии в любом дошкольном учреждении, имеются ряд проектов, результаты которых были представлены на городских и региональных научно - практических конференциях, получив высокую оценку педагогического сообщества

В этой сфере происходит развитие ребенка, как субъекта познания: его любознательности, инициативности, самостоятельности в поиске новых впечатлений. Данное направление превышает требования федерального образовательного стандарта дошкольного образования через дополнительное образование. В МБДОУ созданы кабинеты.

**Кабинет робототехники** представляет собой инновационное пространство для развития технических способностей детей. Он оснащен 10 персональными ноутбуками для дошкольников, что позволяет организовать индивидуальную работу по основам программирования. Центральным элементом кабинета является интерактивный дисплей, предназначенный для коллективной проектной деятельности. Особую ценность представляют конструкторы LEGO Education WeDo 2.0, включающие как базовые, так и ресурсные наборы, которые дают возможность детям создавать программируемые модели. Рабочее место педагога, оборудованное ноутбуком и принтером, позволяет эффективно организовывать образовательный процесс.

**Мультстудия** оборудована всем необходимым для создания детских анимационных проектов. Сердцем студии является профессиональная мультстанция KiDs Animation Desk, предназначенная для покадровой съемки. Комплект дополнен штативом с цифровой камерой, планшетом для песочной анимации и монтажным оборудованием. Такое оснащение позволяет детям осваивать различные техники анимации: от классической перекладной до работы с сыпучими материалами, параллельно знакомясь с основами видеомонтажа.

**Кабинет сенсорики** создан с учетом современных подходов к сенсорному развитию. В нем представлены две классические дидактические системы: полный набор даров Фребеля и материалы Монтессори для сенсорного развития. Особого внимания заслуживает мозаичный стол с магнитными элементами, способствующий развитию мелкой моторики. Мобильные и настенные бизборды различной сложности, оснащенные замочками, шестеренками и другими механизмами, предоставляют богатые возможности для тактильного развития детей.

Созданная материальная база полностью соответствует требованиям ФГОС ДО и ФОП ДО и современным тенденциям дошкольного образования. Имеющееся оборудование позволяет реализовывать программы технической, художественно-эстетической и сенсорной направленности на высоком уровне. Представленные специализированные кабинеты создают уникальную образовательную среду, способствующую всестороннему развитию дошкольников в соответствии с современными образовательными стандартами.

**Речевое развитие** включает владение речью как средством общения и культуры; обогащение активного словаря, в том числе с учетом национально-регионального компонента; развитие связной, грамматически правильной диалогической и монологической речи; развитие речевого творчества; развитие звуковой и интонационной культуры речи,

фонематического слуха; знакомство с книжной культурой, детской литературой, понимание на слух текстов различных жанров детской литературы; формирование звуковой аналитико-синтетической активности как предпосылки обучения грамоте. Речевое направление включает непосредственно образовательную деятельность, игровую деятельность, экскурсии, проектную деятельность, профессиональную коррекцию речевого развития детей, развитие связной речи в различных видах деятельности.

Система деятельности МБДОУ по речевому развитию детей носит интегрированный характер и включает в себя следующие направления работы: организация развивающей предметно-пространственной среды и условий для речевого развития детей; организация совместной и самостоятельной деятельности детей; взаимодействие с родителями. Задачи речевого развития детей решаются на занятиях разной направленности, во время организации и проведения режимных моментов.

Для успешной реализации работы по данному направлению в МБДОУ создана хорошая материальная база. В каждой группе имеется необходимый материал для развития всех компонентов устной речи в соответствии с возрастом. В методическом кабинете создана электронная база практических мероприятий с детьми по речевому развитию, методический материал по данному направлению для всех возрастных групп в соответствии с комплексно - тематическим планом сада, методические рекомендации для педагогов по использованию инновационных технологий.

В организации деятельности по речевому развитию дошкольников особое внимание уделяется такому направлению работы, как взаимодействие со школой. Педагоги МБДОУ и учителя начальной школы проводят взаимопосещения занятий, обсуждают проблемы, требующие особого внимания со стороны педагогов и родителей.

В совместной деятельности педагоги МБДОУ проводят коррекционную работу с детьми, у которых нарушено звукопроизношение. Однако, для полноценной и грамотной работы по коррекции звукопроизношения в детском саду имеется кабинет учителя-логопеда.

**Художественно-эстетическое развитие** предполагает развитие предпосылок ценностно- смыслового восприятия и понимания произведений искусства (словесного, музыкального, изобразительного), мира природы; становление эстетического отношения к окружающему миру; формирование элементарных представлений о видах искусства; восприятие музыки, художественной литературы, фольклора; стимулирование сопереживания персонажам художественных произведений; реализацию самостоятельной творческой деятельности детей (изобразительной, конструктивно-модельной, музыкальной и др.). Художественно – эстетическое направление включает непосредственно образовательную деятельность, организованную творческую деятельность, театрализованную деятельность, праздники, развлечения, конкурсы, выставки.

В дошкольном возрасте развивается интерес к эстетической стороне действительности, потребности в творческом самовыражении, инициативность и самостоятельность в воплощении художественного замысла.

Художественно-эстетическое развитие в МБДОУ основывается на следующих принципах:

- тесная связь с искусством,
- индивидуальный подход к детям, основанный, на выявлении их различий и определении оптимальных путей развития эстетических интересов и творческих способностей каждого ребенка,
- «всеобщность» эстетического воспитания и занятий с детьми художественным творчеством, т.е. эстетическим воспитанием и художественной деятельностью должны быть охвачены все дети без исключения,
- направленность всего педагогического процесса на сенсорное развитие и обогащение опыта детей, формирование у них сенсорных способностей в разных видах художественной деятельности,

- взаимосвязь обучения и творчества как важный фактор формирования творческой личности,
- освоение детьми доступных им средств художественной выразительности, необходимых для создания образа,
- взаимосвязь обучения и развития,
- интеграция разных видов искусства и разнообразных видов художественно-творческой деятельности детей.

Образование, направленное на художественно-эстетическое развитие ребенка, предполагает создание в МБДОУ следующих условий:

- обогащения чувственного опыта ребенка во всех видах активности;
- организации художественной деятельности, адекватной данному возрасту, — музыкальной, изобразительной, театрализованной, художественного конструирования; сюжетно-ролевой и режиссерской игры;
- предоставления ребенку возможности выбора вида деятельности, сюжетов, материала и средств воплощения художественного замысла;
- поддержки детской непосредственности, поощрение, стимуляция фантазии и воображения ребенка.

В МБДОУ ведется планомерная и систематическая работа по обучению детей

#### **изобразительной деятельности и ознакомлению с искусством.**

Система художественно продуктивной деятельности включает в себя несколько этапов:

1. Система занятий по изобразительной деятельности, художественному конструированию
2. Совместная партнерская деятельность детей и педагогов: выставки работ, досуги.
3. Самостоятельная деятельность детей по рисованию, лепке, аппликации, художественному труду

В детском саду создаются широкие возможности для творческой самовыражения детей: поддерживается инициатива, стремление импровизации при самостоятельном воплощении ребенком художественных замыслов. Воспитатели вовлекают детей в разные виды художественно-эстетической деятельности, в сюжетно-ролевые и режиссерские игры, помогая осваивать различные средства, материалы, способы реализации замыслов (в том числе в совместной детской деятельности).

В изобразительной деятельности — рисовании, лепке, аппликации, художественном конструировании — экспериментировать с цветом, придумывать и создавать композицию; осваивать различные художественные техники (такие как оригами, папье-маше, разрывная аппликация); использовать разнообразные материалы (разные виды конструкторов, пластилин, глину, бумагу, ткань, природный материал) и средства (кисточки, карандаши,

Педагоги знакомят дошкольников с произведениями различных видов и жанров, народно-декоративного, прикладного творчества. Для реализации этих задач имеются все необходимые дидактические материалы. Воспитатели обеспечивают условия для творческой самореализации детей: предоставляют ребенку право выбора сюжета и изобразительных средств. Сотрудники с уважением относятся к продуктам детского творчества. Они являются экспонатами постоянно действующих выставок в ДОУ и группах.

Педагоги обучают детей различным техникам изобразительного творчества, а также создают условия для овладения навыками художественного труда.

Превышение ФОП ДО по художественно-эстетическому развитию обеспечивается через:

- программы по театрализованной деятельности Т.Н. Дороновой.
- программы по ознакомлению детей с музейной педагогикой, задача которой — познакомить детей и взрослых с основными видами изобразительного искусства, с

выдающимися произведениями живописи, художниками

- хореография.

**Физическое развитие** включает приобретение опыта в следующих видах деятельности детей: двигательной, в том числе связанной с выполнением упражнений, направленных на развитие таких физических качеств, как координация и гибкость; способствующих правильному формированию опорно-двигательной системы организма, развитию равновесия, координации движения, крупной и мелкой моторики обеих рук, а также с правильным, не наносящем ущерба организму, выполнением основных движений (ходьба, бег, мягкие прыжки, повороты в обе стороны), формирование начальных представлений о некоторых видах спорта, овладение подвижными играми с правилами; становление целенаправленности и саморегуляции в двигательной сфере; становление ценностей здорового образа жизни, овладение его элементарными нормами и правилами (в питании, двигательном режиме, закаливании, при формировании полезных привычек и др.). Физкультурно-оздоровительное направление включает мониторинг состояния здоровья детей, организацию оптимального режима, организацию непосредственно образовательной деятельности 3 раза в неделю, обеспечение рационального питания, формирование привычки к здоровому образу жизни, организацию рациональной двигательной активности в течение дня, закаливание, создание безопасной предметной среды для физического развития, сотрудничество с родителями.

#### **Характеристика дополнительных образовательных услуг.**

Направления дополнительных образовательных услуг, оказываемых специалистами учреждения, определены в соответствии с запросами родителей воспитанников, с учетом оздоровительно-образовательного потенциала социума. Образовательные услуги оказываются бесплатно и на платной основе подтвержденные договорами с родителями (законными представителями). Охват детей дополнительными образовательными услугами 75 %. Дополнительные образовательные услуги оказываются по следующим направлениям:

#### **ФИЗИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ**

**Программа познавательно-оздоровительной направленности «Соляная комната».**

**Цель программы:** Создание оптимальных условий для сохранения здоровья и профилактики заболеваний органов дыхания, в том числе постковидного синдрома у детей дошкольного возраста по средством инновационных технологий: галотерапии (соляной комнаты) и кислородного обогащения организма.

**Программа «Маленький дельфин»** Цель: Совершенствовать двигательные навыки в воде, способствовать оздоровлению и закаливанию детского организма, снижать утомляемость и повышать эмоциональный тонус у детей.

#### **СОЦИАЛЬНО - КОММУНИКАТИВНОЕ РАЗВИТИЕ.**

Развитие социальных и коммуникативных навыков – важная часть гармоничного взросления ребенка. Оно помогает детям учиться взаимодействовать с окружающими, выражать свои мысли, работать в команде и адаптироваться в разных жизненных ситуациях.

**Программы, способствующие развитию:**

«Умничка» (интенсивное умственное развитие) – стимулирует познавательную активность, логику и творческое мышление.

«Ментальная арифметика» – развивает концентрацию, память и аналитические способности, что положительно влияет на общение и уверенность в себе.

«Юный инженер» – учит детей работать в команде, решать задачи совместно и развивает техническое мышление.

**Цель программ:**

Развивать у детей не только интеллектуальные способности, но и навыки общения, сотрудничества и эмоционального интеллекта, чтобы они могли легко находить общий язык со сверстниками и взрослыми, уверенно выражать свои идеи и эффективно решать задачи.

#### **РЕЧЕВОЕ РАЗВИТИЕ.**

Развитие речи – важнейший этап в формировании личности ребенка. Через общение, игры и специальные упражнения дети учатся четко выражать свои мысли, расширяют словарный запас и осваивают правильное звукопроизношение.

**Программы речевого развития в нашем центре:**

«По дороге к азбуке» – увлекательные занятия, которые помогают малышам познакомиться с буквами, звуками и подготовиться к чтению.

Логопедические занятия «Веселый язычок» и «Любопытный язычок» – игровые упражнения для развития артикуляции, фонематического слуха и правильного произношения.

«Счастливый английский» – знакомство с иностранным языком в легкой и доступной форме, развитие коммуникативных навыков.

**Цель программ:**

Развитие связной речи, обогащение словарного запаса, формирование правильного звукопроизношения и подготовка к успешному обучению в школе.

**ХУДОЖЕСТВЕННО - ЭСТЕТИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ.**

Развитие творческих способностей, эстетического восприятия и художественного вкуса – важная часть гармоничного становления личности. Через искусство, музыку и творчество дети учатся видеть красоту окружающего мира, выражать свои эмоции и раскрывать внутренний потенциал.

**Программы художественно-эстетического направления:**

«Волшебные нотки» – знакомство с миром музыки, развитие чувства ритма и слуха.

«Музыкальная мозаика» – творческие занятия, сочетающие пение, игру на инструментах и движение под музыку.

«Волшебный песок» – песочная анимация и рисование, развивающие воображение и мелкую моторику.

**Цель программ:**

Развитие творческого мышления, эмоциональной сферы и эстетического восприятия через различные виды искусства. Программа способствует раскрытию индивидуальности ребенка, формированию художественного вкуса и воспитанию любви к прекрасному.

**Характеристика социокультурной ситуации**

Микро социальный заказ родителей на образовательные услуги ДОУ – это заказ на развитие индивидуальности каждого ребенка, его познавательной активности, развитие у детей творческих способностей, на сохранение, укрепление и улучшение здоровья детей и формирования привычки к здоровому образу жизни.

**ВНЕШНИЕ СВЯЗИ.**

| Образовательные                                          | Социальные                         |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Управление образования администрации г. Набережные Челны | СОШ №51<br>СОШ №52<br>Гимназия №29 |



## ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕДАГОГИЧЕСКОГО КОЛЛЕКТИВА:

|                           | Общая численность работников образованная | Всего имеют квалиф. категории (число и %) |     | В том числе из них имеют |     |                  |     | Не имеют кв. категорий из них |               |                  |
|---------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-----|--------------------------|-----|------------------|-----|-------------------------------|---------------|------------------|
|                           |                                           | количество                                | %   | высшую категорию         |     | первую категорию |     | Всего                         | Прошли на СЗД | Не прошли на СЗД |
|                           |                                           |                                           |     | количество               | %   | количество       | %   |                               |               |                  |
| Численность педработников | 29                                        | 20                                        | 72% | 10                       | 50% | 5                | 25% | 5                             | 0             | 4                |

Коллектив детского сада характеризуется работоспособностью, профессионализмом, стабильностью, инициативностью и инновационной направленностью педагогической деятельности.

Воспитатели постоянно повышают свою квалификацию: работают по темам самообразования, изучают методическую литературу, новинки педагогики, проходят курсы повышения квалификации, участвуют в районных методических объединениях, конкурсах профессионального мастерства и т.д.

Количество и продолжительность занятий соответствуют санитарно-эпидемиологическим требованиям.

Каждый раздел программы прорабатывается не только на непосредственно организованных занятиях, но и в совместной и самостоятельной деятельности. В общении воспитателей с воспитанниками превалирует личностно-ориентированное взаимодействие.

Особое внимание в работе с детьми уделяется формированию положительной самооценки и развитию индивидуальности детей. Для этого используются как групповые, так и индивидуальные формы работы.

Педагогический коллектив понимает значение игровой деятельности в жизни дошкольников и уделяет пристальное внимание её развитию. В группе имеются специально оборудованные для сюжетно – ролевой игры уголки, свернутые сюжетно - ролевые игры, театральные зоны. Игра и игровые мотивировки охотно применяются педагогами в работе с детьми.

Развитие речевой деятельности детей в детском саду осуществляется через систему занятий, коррекционную работу логопеда, создание речевой среды и проведение литературных праздников, викторин, конкурсов.

Художественно - эстетическое воспитание строится на основе приобщения детей к классическому и русскому народному искусству. В детском саду имеются постеры картин русских художников, костюмерная, 2 музыкальных зала, аудиозаписи музыкальных произведений.

Педагоги прививают детям любовь к Родине, к родному краю, учат заботиться о природе, воспитывают чувство ответственности за себя и ближайшее окружение.

В ДОУ хороший микроклимат, обстановка доброжелательного отношения между взрослыми и детьми, дети коммуникабельны, эмоциональны, с удовольствием играют, с желанием ходят в детский сад.

В детском саду сложились определенные традиции. Это: День знаний, конкурсы, День открытых дверей, День защиты детей, совместные мероприятия для детей и родителей и др.

### **1.7. Материально – техническое обеспечение**

В детском саду функционируют:

- музыкальный зал, оснащенные музыкальными инструментами, аудио и видео аппаратурой, а также детскими музыкальными инструментами.

- спортивный зал, оснащенный в полном объеме как стандартным так и нестандартным спортивным оборудованием;
- кабинет педагога - психолога, оснащенный материалами для коррекционной работы с детьми по снятию эмоционального напряжения, по работе с гиперактивными детьми, по развитию социальных навыков.
- кабинет учителя - логопеда, оснащенный материалами и оборудованием для индивидуальной коррекции звукопроизношения, развития всех компонентов устной речи и предпосылок обучения грамоте.
- кабинет робототехники, оснащенный рабочим местом воспитателя, интерактивным дисплеем, 10 персональными ноутбуками для детей, дидактическими и компьютерными играми для детей.
- методический кабинет – оснащен достаточным количеством методической и художественной литературы, создана электронная библиотека с рекомендациями и опытом для педагогов по всем направлениям реализации задач основной общеобразовательной программы и взаимодействию с родителями, инструментарий для проведения мониторинга развития воспитанников, база передового педагогического опыта.

Воспитателями в работе с детьми используется аудио и видео аппаратура, что способствует всестороннему развитию детей.

В дошкольном учреждении создана благоприятная предметно-развивающая среда, которая позволяет в полном объеме реализовать воспитательно-образовательные задачи. Каждая групповая комната имеет индивидуальный интерьер, специально подобранный игровой и учебный материал.

На территории ДООУ для детей оборудованы:

- игровые площадки;
- спортивная площадка;

Особенностью развивающей среды детского сада можно считать информационность, эстетичность.

Однако, учитывая требования ФООП ДО к условиям реализации программы дошкольного образования возникает необходимость обновления и пополнения предметно – пространственной развивающей среды и материально-технической базы.

## **2. ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОГРАММЫ**

### **Анализ проблемы, на решение которой направлена Программа**

Необходимость разработки программы развития МБДОУ на период 2023 – 2028 годов обусловлена важностью целей развития образования в Российской Федерации.

Поэтому стратегическая цель государственной политики в области образования – повышение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина

Для успешного существования в современном информационном обществе, где технический прогресс играет важнейшую роль, и формирования среды, позитивно влияющей на творческое развитие личности, необходимо изменить подход к образовательному процессу.

Для этого требуется:

- расширение комплекса технических средств, представляющих многокомпонентную информационно-педагогическую среду;
- разработка и внедрение новых педагогических технологий;
- сохранение и укрепление здоровья детей, применение здоровьесберегающих технологий в образовательном процессе ДООУ.
- воспитание нравственно-патриотических чувств у детей дошкольного возраста.

Актуальность создания данной Программы ДОУ обусловлена изменениями в государственно-политическом устройстве и социально-экономической жизни страны. Проблема качества дошкольного образования в последние годы приобрела не только актуальный, но и значимый характер. В современных условиях реформирования образования, ДОУ представляет собой открытую и развивающуюся систему. Основным результатом её жизнедеятельности должно стать успешное взаимодействие с социумом.

Таким образом, проблему, стоящую перед МБДОУ детский сад №82 «ПОДСОЛНУШЕК» можно сформулировать как необходимость сохранения достигнутого уровня качества образования и воспитания, существующей динамики инновационного развития за счет актуализации внутреннего потенциала образовательного учреждения.

Предпосылками к созданию программы развития дошкольного образовательного учреждения на период 2023 - 2028 гг. послужили изменения в образовательной политике государства – реализация приоритетного национального проекта «Образование», модернизация системы образования на период до 2025 года, принятия закона «Об образовании в Российской Федерации», вступление в силу ФОП ДО и пр. Целевые установки, обозначенные в этих документах, акцентируют внимание на поддержку семьи, материнства и детства, в том числе и на поддержку и развитие сети детских дошкольных учреждений, расширение спектра образовательных услуг, включение в педагогический процесс новых форм дошкольного образования.

Программа развития была спроектирована исходя из конкретного анализа исходного состояния детского сада, территориальной специфики (возможности внешнего окружения детского сада), специфики контингента детей, потребности родителей воспитанников, а также с учетом возможных в процессе реализации рисков.

[illegible]

|                              |         |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |
|------------------------------|---------|-----|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|----|
| Подготовительные группы - 68 | высокий | 68  | 60 | 78  | 69 | 79  | 70 | 84  | 74 | 71  | 63 | 76  | 67 |
|                              | средний | 45  | 40 | 35  | 31 | 34  | 30 | 29  | 26 | 42  | 37 | 37  | 33 |
|                              | низкий  | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Итого по саду -278           | высокий | 166 | 60 | 176 | 63 | 161 | 58 | 193 | 69 | 165 | 59 | 172 | 62 |
|                              | средний | 122 | 40 | 102 | 37 | 117 | 42 | 85  | 21 | 123 | 41 | 106 | 38 |
|                              | низкий  | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0  |

### 1.3. Наполняемость групп:

таблица 1

| №  | Группа                          | Количество групп | Возраст детей | Количество детей |
|----|---------------------------------|------------------|---------------|------------------|
| 1. | 1 младшая группа                | 1                | 2-3           | 24               |
| 2. | 2 младшая группа                | 2                | 3-4           | 51               |
| 3. | средняя группа                  | 3                | 4-5           | 69               |
| 4. | старшая группа                  | 3                | 5-6           | 66               |
| 5. | подготовительная к школе группа | 3                | 6-7           | 68               |
| 6. | Итого:                          | 12               | 2-7           | 278              |

## 2. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА В ДОУ.

Руководит МБДОУ № 82 «Подсолнушек»- заведующий Исаева Резеда Салмановна  
Организацию методической работы осуществляет старший воспитатель ДОУ Шагалиева Э.Ф., первая квалификационная категория.

В ДОУ работают квалифицированные специалисты: музыкальные руководители, воспитатели по обучению татарскому языку, педагог-психолог, инструкторы по физической культуре, учителя-логопеды.

В решении задач ДОУ помогает сплоченный коллектив педагогов, большая часть которых составляет специалисты с высоким уровнем профессиональной подготовки и опытом работы с детьми дошкольного возраста. В ДОУ организована система контроля, где больше используется контроль со стороны совета методического кабинета, само- и взаимоконтроль. Переход на самоконтроль осуществляется решением педагогического совета. В учреждении сложилась определенная система работы с педагогическими кадрами по совершенствованию уровня их профессиональной подготовки, что является главным условием достижения конечных результатов.

Администрация ДОУ создаёт условия для повышения квалификации педагогических кадров, проводится разносторонняя методическая работа, направленная на повышение их профессионального мастерства, индивидуальная помощь воспитателям при организации воспитательно – образовательного процесса в условиях внедрения ФГОС; групповые и индивидуальные консультации, семинары – практикумы, подготовка открытых просмотров, мастер-классы.

### Таблица 2. Качественные изменения состава педагогических кадров за последние 3 года

Системная работы по повышению квалификации педагогов даёт результаты:

Доля педагогических работников прошедших в течении последних трех лет повышение квалификации и профессиональную подготовку составляет 96,6%

#### Образовательный состав-29

- Высшее образование –19 (73%);
- Среднее специальное –6 (20%);

- Незаконченное высшее – 4 (7%).

### **РЕЗУЛЬТАТЫ АТТЕСТАЦИИ ПО ДОУ:**

Анализ профессионального уровня педагогических кадров указывает на стабильно высокий уровень показателей образовательного и категорийного уровня педагогов.

Для самообразования педагогов осуществлена подписка на специализированные журналы и газеты 11 наименований.

Самообразование педагогов было направлено не только на повышение их профессионального мастерства и развитие личности, но и на решение проблем, актуальных для ДОУ.

Педагоги нашего ДОУ владеют компьютерной грамотой, умеют разрабатывать интерактивные задания в программе SMART NOTEBOOK, проводят ООД с использованием интерактивной доски. Воспитатели каждой группы получили ноутбук. Воспитатели активно используют при проведении ООД информационно- коммуникативные технологии.

В ДОУ плодотворно работает методическая служба, созданы методические объединения, творческие и проектные группы педагогов по проблемам основных направлений развития ДОУ.

### **3.1. АНАЛИЗ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА**

| <b>№ П/П</b> | <b>ФИО</b>                       | <b>КОЛ-ВО ВЫСТУПЛЕНИЙ</b> | <b>ПУБЛИКАЦИИ</b> | <b>КОНКУРСЫ ПРОФ. МАСТЕРСТВА</b> | <b>ДЕТСКИЕ КОНКУРСЫ</b> |
|--------------|----------------------------------|---------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------------|
|              |                                  | Выступление               | Публикации        | Профессиональные конкурсы        | Детские конкурсы        |
| 1.           | Ахметова Альфира Миясаровна      | 3                         | 1                 | 4                                | 10                      |
| 2.           | Алексеева Рафиса Муллаяровна     | 5                         | 3                 | 10                               | 12                      |
| 3.           | Гильванова Алсу Нургалиевна      | 6                         | 0                 | 3                                | 0                       |
| 4.           | Гарафеева Эльвина Руслановна     | 0                         | 2                 | 2                                | 14                      |
| 5.           | Галимова Алина Галимзяновна      | 0                         | 2                 | 1                                | 11                      |
| 6.           | Гильмутдинова Наиля Насимовна    | 0                         | 5                 | 3                                | 12                      |
| 7.           | Исмагулова Ландыш Анасовна       | 7                         | 0                 | 2                                | 10                      |
| 8.           | Кузнецова Махим Шукуровна        | 6                         | 0                 | 3                                | 5                       |
| 9.           | Кадырова Лариса Ришатовна        | 0                         | 0                 | 0                                | 10                      |
| 10.          | Мирзагалимова Альбина Мансуровна | 5                         | 1                 | 2                                | 12                      |
| 11.          | Напалкова Альбина Марселевна     | 6                         | 2                 | 3                                | 0                       |
| 12.          | Насретдинова Индира Халиловна    | 6                         | 1                 | 3                                | 14                      |
| 13.          | Низамова Гульнара                | 4                         | 0                 | 0                                | 11                      |

|     |                                        |   |   |   |    |
|-----|----------------------------------------|---|---|---|----|
|     | Сабирзяновна                           |   |   |   |    |
| 14. | Пакреева Лилия<br>Марсовна             | 6 | 3 | 5 | 12 |
| 15. | Султанова Ландыш<br>Разифовна          | 5 | 3 | 4 | 10 |
| 16. | Фатыхова Эльвира<br>Данисовна          | 6 | 2 | 2 | 5  |
| 17. | Хайруллина Луиза<br>Мустафовна         | 6 | 2 | 2 | 10 |
| 18. | Хамзина Фанзиля<br>Альбертовна         | 5 | 2 | 1 | 12 |
| 19. | Хайруллина Лейсан<br>Миннехановна      | 8 | 5 | 6 | 0  |
| 20. | Хасаншина Гульназ<br>Насимовна         | 0 | 1 | 4 | 14 |
| 21. | Хабибуллина Гузель<br>Ильнуровна       | 0 | 0 | 0 | 11 |
| 22. | Сабирова Ляйсира<br>Рафэлевна          | 6 | 3 | 5 | 12 |
| 23. | Алексина Ирина<br>Алексеевна           | 7 | 2 | 1 | 10 |
| 24. | Тухбатуллина Гульнара<br>Гайнелхаковна | 5 | 4 | 2 | 5  |
| 25. | Хусаинова Альбина<br>Шамилевна         | 7 | 3 | 4 | 10 |
| 26. | Заяева Миляуша<br>Ульфетовна           | 5 | 3 | 1 | 12 |
| 27. | Квитковская Елена<br>Юрьевна           | 7 | 2 | 3 | 0  |
| 28. | Шагалиева Эльвира<br>Фикусовна         | 6 | 3 | 2 | 14 |
| 29. | Шакирова Зульфия<br>Рафисовна          | 5 | 1 | 2 | 11 |

#### **Готовность выпускников к школе**

- 93% выпускников проявляют инициативу и самостоятельность в разных видах деятельности — игре, общении, познавательно-исследовательской деятельности, конструировании и др.; способны выбирать себе род занятий по интересам, участников по совместной деятельности.

- 98% обладают чувством собственного достоинства; активно взаимодействует со сверстниками и взрослыми.

- 98% способны договариваться, учитывать интересы и чувства других, сопереживать неудачам и радоваться успехам других, адекватно проявляет свои чувства, стараются разрешать конфликты мирным путем.

- 100% детей понимают, что все люди равны вне зависимости от их социального происхождения, этнической принадлежности, религиозных и других верований, их физических и психических особенностей. Проявляют эмпатию по отношению к другим людям, готовность прийти на помощь тем, кто в этом нуждается.

- 96% ребят обладают развитым воображением, владеют разными формами и видами игры, различают условную и реальную ситуации; умеют подчиняться разным правилам и социальным нормам.

- 98% свободно владеют устной речью, выражают чувства и желания, умеют выстроить речевое высказывание в ситуации общения, выделяют звуки в словах, сложены предпосылки грамотности.

- 98% развита крупная и мелкая моторика; дети подвижны, выносливы, владеют основными движениями, контролируют свои движения

- 92% способны к волевым усилиям, следуют социальным нормам поведения и правилам в разных видах деятельности, во взаимоотношениях со взрослыми и сверстниками, соблюдают правила безопасного поведения и навыки личной гигиены.

- 98% любознательны, интересуются причинно-следственными связями, пытаются самостоятельно придумывать объяснения явлениям природы и поступкам людей;

- 100% детей обладают знаниями о себе, о природном и социальном мире, в котором живут; знакомы с произведениями детской литературы, обладают элементарными представлениями из области живой природы, естествознания, математики, истории и других наук; способны к принятию собственных решений, опираясь на свои знания и умения в различных видах деятельности.

- 98% высокая мотивационная готовность к школе: проявляют желание узнавать новое, самостоятельно добывать новые знания; положительно относятся к обучению в школе.

- 100% эмоционально развиты, откликаются на красоту окружающего мира, произведения народного и профессионального искусства (музыку, танцы, театральную деятельность, изобразительную деятельность и т.д.).

- 100% проявляют патриотические чувства, гордость за свою страну, ее достижения, имеют представление о ее географическом разнообразии, многонациональное, важнейших исторических событиях.

- 100% произвольно соблюдают элементарные общепринятые нормы, имеют первичные ценностные представления о том, «что такое хорошо и что такое плохо», стремятся поступать хорошо; проявляет уважение к старшим и заботу о младших.

- 100% имеют начальные представления о здоровом образе жизни.

Педагог – психолог детского сада провел психодиагностическое исследование готовности к школьному обучению детей подготовительной к школе групп по программе «Психолого-педагогическая диагностика развития детей перед поступлением в школу». В структуре психологической готовности исследовались основные показатели:

1. Личностно-мотивационная готовность;
2. Волевая готовность;
3. Интеллектуальная готовность.
4. Общее развитие.

Всего обследовано 59 детей. С высокой степенью готовности отмечено 32 человека (65%), средний уровень – 27 человек. С низким уровнем готовности детей нет. Таким образом, психолого – педагогическая готовность к обучению в школе у выпускников детского сада соответствует норме.

Личностно – мотивационная готовность включает в себя коммуникативную готовность детей, формирование предпосылок внутренней позиции школьника, формирование учебной мотивации и самооценка.

Содержание коммуникативных потребностей в общении со сверстниками также изменилось. Если в начале учебного года в общении со сверстниками преобладала ситуативно-деловая форма общения, то к концу учебного года наметилась тенденция перехода во внеситуативно-деловую форму общения. Основными потребностями в общении детей являются потребность в сотрудничестве с ровесниками, направленная на совместную деятельность; потребность в признании, как утверждении себя среди равных; потребность во взаимопонимании и сопереживании.

Результаты обследования данных детей на конец года: внутренняя позиция школьника сформирована - 90% выпускников; учебно - познавательный мотив - 88%, социальные мотивы

учения - 72%, позиционные мотивы учения - 90% выпускников.

Полученные результаты свидетельствуют о личностной готовности детей подготовительных групп к обучению в школе, понимании детьми специфики учебной деятельности и ее значения, достаточном уровне сформированности коммуникативных навыков.

Волевая готовность детей к обучению в школе соответствует норме, уровень развития концентрации внимания достаточен для поступления в школу. Однако же есть дети, которым трудно удерживать правило и формулировать правильные ответы в тесте «ДА и Нет». Интеллектуальная готовность детей к школе на конец учебного года:

- уровень развития мышления и восприятия () – средний 31%; высокий 64% дошкольников; низкий – 5%.
- изучение словесно-логического мышления («Последовательные картинки») – низкий уровень (картинки раскладываются в случайном порядке) 5%; средний уровень (картинки раскладываются и описываются следуя житейской логике) 34%; высокий уровень (раскладывают и описывают картинки следуя логике изображенного содержания) 61% дошкольников;
- исследование опосредованной памяти, образного мышления («Пиктограмма») – низкий уровень (рисунки мало связаны с темой) 0%; средний уровень (адекватные рисунки для простых слов, затруднения с рисунками сложных слов) 51%; высокий уровень (рисунки отражают суть данного предмета) 49%;
- зрительно-моторная координация (тест «Бендер») - низкий уровень 5%; средний уровень 63%; высокий уровень 32% дошкольников.

Результаты диагностики свидетельствуют о достаточно высоком уровне интеллектуальной готовности детей на этапе завершения дошкольного образования.

В приведенном анализе прослеживается положительная динамика в усвоении образовательной программы детьми дошкольного возраста. Общий процент выполнения программы составляет 100%, что является высоким показателем по сравнению с началом учебного года – 90%. Результаты обследования уровня развития дошкольников подтвердили эффективность проделанной работы по внедрению федеральных государственных требований к содержанию ООП ДОУ.

Достижению данного уровня развития детей способствовали следующие факторы:

- целенаправленная, систематическая работа с педагогами (постоянно-действующий семинар, проблемные группы);
- повышение профессионального мастерства и развитие творчества педагогов через открытые просмотры образовательной деятельности, семинары – практикумы, деловые игры, курсы повышения квалификации;
- взаимодействие всех участников образовательного процесса;
- оснащённость педагогического процесса учебно-методическими материалами;
- анализ и создание предметно-развивающей среды во всех возрастных группах.

### **СИСТЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С РОДИТЕЛЯМИ ВОСПИТАННИКОВ.**

В современных условиях развития системы образования в России очевидно, что одним из факторов повышения качества дошкольного образования является социальное партнерство. Взаимодействие с социальными партнерами с целью создания открытого образовательного пространства, эффективной организации образовательной деятельности, социализации детей, расширения их кругозора рассматривается в качестве актуального направления развития дошкольной образовательной организации.

В первую очередь, партнерами МБДОУ являются родители детей. Так, благодаря семьям воспитанников в детском саду воплощаются самые оригинальные идеи, постоянно осуществляется творческий процесс. Дошкольники осознают, что родители принимают участие в организации уютной жизни в детском саду. В то же время у родителей появляется возможность больше узнать о своих детях, их интересах, достижениях и трудностях;



получить квалифицированную психолого- педагогическую помощь в вопросах воспитания. В систему взаимодействия детского сада с родителями внедрены активные формы: мастер - классы, сайт детского сада. Традициями остаются совместные праздники, походы, День открытых дверей, обмен опытом семейного воспитания (смотр - конкурс семейных газет).

#### **Проблемное поле:**

Проблема вовлечения родителей в воспитательно-образовательный процесс остается актуальной. Необходимо разработать основы развивающего партнерства и сотрудничества, повысить культурный уровень родителей. Помимо традиционных форм работы с родителями необходимо включить активизацию работы службы сопровождения (консультации и лектории узких специалистов).

Анализ работы учреждения с социумом показал, что детский сад не в полной мере учитывает образовательно-оздоровительный потенциал социума, а социум, в свою очередь, инертен, не проявляет интереса к сотрудничеству с детским садом в планомерном режиме.

#### **Перспективы развития:**

Совершенствование образовательной программы учреждения, расширение спектра дополнительных образовательных услуг, включение в практику работы новых форм дошкольного образования, повышение уровня мотивации родителей и их компетентности в области проблем воспитания, позволит скоординировать деятельность всех служб детского сада, родителей воспитанников и социума в вопросах повышения качества образовательной услуги. Намечить пути интеграции специалистов учреждения, использования сетевого взаимодействия, пути преемственности дошкольного и начального образования.

#### **Возможные риски:**

Последствия нестабильной экономической ситуации в стране могут негативно сказаться на кадровом педагогическом составе учреждения. Возможно сокращение узких специалистов , что не может не сказаться на качестве образовательной услуги, в том числе и во взаимодействии с родителями.

Может произойти снижение потребности в новых формах дошкольного образования и в дополнительных платных образовательных услугах из-за снижения обеспеченности и платежеспособности населения.

### **3.2. АНАЛИЗ ЗДОРОВЬЕСБЕРЕГАЮЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДОУ. АКТУАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ**

Деятельность дошкольного учреждения организована в соответствии с СанПиН 2.4.1.3049-13, учтены требования к оборудованию и содержанию территории МБДОУ, которая огорожена забором, озеленена из расчета не менее 50% всей площади. Территория имеет наружное электрическое освещение. В хозяйственной зоне имеется площадка для сбора мусора, где на твердом покрытии установлены промаркированные контейнера с крышками.

Каждая группа имеет индивидуальный участок для прогулок детей, оснащенный игровым и спортивным оборудованием, которое систематически проходит проверку. На территории учреждения две спортивные площадки: одна оборудована спортивным игровым комплексом, вторая имеет футбольное поле, яму для прыжков, беговую дорожку.

Здание дошкольного учреждения 2-х этажное. Помещения для детей I-ых младших групп находились на первом этаже. Оборудование основных помещений МБДОУ соответствует росту и возрасту детей. При размещении мебели и оборудования учитывались требования СанПина и индивидуальные особенности детей групп. Основные помещения МБДОУ имеют естественное освещение, уровень естественного и искусственного освещения соответствует требованиям, предъявляемым к ним.

Режим дня пребывания воспитанников в МБДОУ соответствует возрастным особенностям детей и способствует их гармоничному развитию. С воспитанниками МБДОУ 2 раза в день организуется прогулка на свежем воздухе не менее 4-4,5 часов. Во время прогулок с детьми проводятся подвижные игры и физические упражнения.

При реализации основной общеобразовательной программы МБДОУ учитывается

регламент для детей по организации непосредственно – образовательной деятельности в соответствии с возрастом воспитанников. Мероприятия физкультурно – оздоровительного и эстетического цикла занимают не менее 50% общего времени реализации ОП МБДОУ.

Одним из принципов построения образовательного процесса в соответствии с требованиями к структуре основной общеобразовательной программы МБДОУ является учет возрастных возможностей и особенностей воспитанников. Сохранение и укрепление здоровья воспитанников - приоритетное направление деятельности дошкольного учреждения.

В рамках решения задач данного направления в дошкольном учреждении разработана комплексно – целевая система оздоровительных и коррекционно – восстановительных мероприятий, обеспечивающая личностно – ориентированный подход к каждому ребенку, которая включает в себя:

- плановые осмотры врачами – специалистами;
- предметно – развивающая среда и дизайн, обеспечивающие экологическую безопасность, эмоциональное благополучие и здоровье ребенка;
- оснащенный оборудованием для ЛФК спортивный зал, кабинет учителя – логопеда, кабинет педагога - психолога;
- взаимодействие педагогической и медицинской службы

Оздоровительные мероприятия проводятся в течение всего учебного года согласно ежемесячному плану, разработанному медицинской спецслужбой детского сада с учетом состояния здоровья каждого ребенка.

Физкультурно-оздоровительная работа направлена на охрану и укрепление здоровья детей, воспитание привычки к здоровому образу жизни, формирование нравственного и физического здоровья воспитанников.

Физкультурная деятельность сопровождает ребенка в течение всего дня пребывания в детском саду. Это способствует повышению двигательной активности детей в течение дня. Педагоги создают условия для различных видов двигательной активности детей в соответствии с их возрастными и индивидуальными особенностями, формируют подгруппы детей на основе состояния их здоровья и темпов физического развития, их функционального состояния в соответствии с медицинскими показаниями. Сотрудники детского сада развивают у детей навыки личной гигиены, элементарные представления о полезности, целесообразности физической активности и личной гигиены, способствуют становлению у детей ценностей здорового образа жизни. Для этого в ДОУ используются разнообразные формы организации физической активности детей: утренняя разминка, физкультурные занятия, физкультминутки, бодрящие и корригирующие упражнения после сна, подвижные игры, спортивные соревнования и эстафеты, дни здоровья, беседы, спортивные праздники в зале и на улице, походы.

Рациональный двигательный режим, физические и закаливающие мероприятия проводятся с учетом состояния здоровья воспитанников, их возрастных и половых возможностей, сезона, а также при регулярном контроле со стороны медицинских работников. Ежегодно в МБДОУ в феврале проходит месяц здоровья и спорта согласно комплексно - тематическому плану организации образовательной деятельности детей, в ходе которого проводится много мероприятий с участием детей, педагогов и родителей, зимняя олимпиада, спортивные игры, лыжные походы в старших группах, конкурсы «Папа, мама, я - спортивная семья».

В каждой возрастной группе разработана система закаливающих мероприятий, в которой учитываются постепенность воздействия, индивидуальность, особенность здоровья детей, перенесенные заболевания.

Важным показателем результатов работы дошкольного учреждения является физическое развитие и здоровье детей. Состояние здоровья детей оценивается по результатам медицинской документации. Средними значениями для сравнения являются значения

показателей заболеваемости детей за прошлые годы в ДОО. Первоначально оценки уровня заболеваемости делаются по возрастным группам в сравнении со значениями аналогичных показателей за предыдущий период времени: выше, ниже, на том же уровне.

Показатели разграничиваются по возрастному составу детей до 3 лет и с 3 до 8 лет, так как дети раннего возраста болеют чаще, чем старшие дети.

Анализ заболеваемости по детскому саду за последние три года:

В систему оздоровительной программы в детском саду входят:

- создание условий, способствующих благоприятному развитию организма;
- проведение специфической и неспецифической иммунопрофилактики.

Для эффективного оздоровления воспитанников в детском саду соблюдаются санитарно-эпидемиологические нормы и правила. Кроме того, особое внимание уделяется следующим мероприятиям:

- Проветривание в соответствии с графиком помещения, в которых находятся дети;
- Проводится влажная уборка;
- Соблюдаются правила применения и хранения моющих средств;

Во время карантинных мероприятий строго придерживались санэпид режима.

Организация здорового образа жизни для ребёнка в детском саду является первоосновой его полноценного воспитания и развития. Однако здоровье не существует само по себе. Оно нуждается в тщательной заботе на протяжении всей жизни человека. Сохранять и укреплять здоровье - каждодневная работа, начиная с рождения.

Одним из направлений деятельности нашего детского сада является создание комплексной системы оздоровления детей. В процессе этой работы мы решаем следующие задачи:

Создание в детском саду условий для обеспечения физического и психического благополучия каждого ребёнка.

Создание комплексной системы оздоровления детей в условиях детского сада.

Включение родителей в образовательный процесс по сохранению и укреплению здоровья детей.

В дошкольном учреждении созданы благоприятные условия для охраны и укрепления здоровья детей:

\* **Физкультурный зал**, оснащенный современным спортивным оборудованием, достаточным количеством спортивного инвентаря и пособий.

\* **Спортивные площадки**, позволяющие проводить физкультурные занятия, спортивные, подвижные игры, физкультурные праздники и досуги круглый год.

\* **Физкультурные уголки** оборудованы в каждой возрастной группе, которые дают детям возможность играть, выполнять те или другие физические упражнения самостоятельно.

Среди *оздоровительных мероприятий*, проводимых в детском саду, закаливание занимает ведущее место.

**Общие закаливающие мероприятия:**

- правильный режим дня,
- рациональное питание, рациональная одежда,
- соответствующий воздушный и температурный режим в помещениях,
- дневной сон,
- регулярное проветривание помещений,
- ежедневные утренние и вечерние прогулки

**Специальные закаливающие процедуры:**

- воздушные ванны,
- дыхательная гимнастика,
- игры с водой с целью закаливания,
- ходьба по массажным коврикам с целью закаливания и
- профилактики плоскостопия,
- оздоровительный бег, оздоровительная ходьба.

Ежегодно в целях своевременного выявления отклонения в состоянии здоровья, а также для регулярного контроля за диспансерными больными, в ДОО проводятся углубленные медицинские осмотры детей декретированных возрастов 5, 7 лет. Бригадой специалистов проводится оценка физического развития детей, обследование органов и систем, выявление нарушений опорно-двигательного аппарата, органов зрения, проверка остроты слуха. Углубленный медицинский осмотр проводится согласно приказу МЗ РФ №60; №186 с участием врачей специалистов: невролога, хирурга, ортопеда, окулиста, отоларинголога, педиатра.

На основании результатов медицинского осмотра совместно с врачом проводим комплексную оценку состояния здоровья ребенка, которая включает:

- заключение о состоянии здоровья;
- оценку физического и нервно-психического развития;
- установление группы здоровья;
- определение физкультурной группы;
- рекомендации по режиму питания и дальнейшему наблюдению.

Информацию о состоянии здоровья заносим в листы здоровья, а также передаем участковым врачам в детскую поликлинику для проведения оздоровительных мероприятий с последующей дачей рекомендаций медицинской сестре. Таким образом, осуществляется преемственность между медицинскими работниками детской поликлиники и образовательным учреждением.

Всех диспансерных детей, своевременно направляем к участковому педиатру для дальнейшего обследования и проведения противорецидивного лечения, результаты диспансеризации заносим в «Д» журнал.

Во время ежегодного углубленного медицинского осмотра, а так же ежегодного осмотра всех воспитанников педиатром проводится мониторинг физического развития дошкольников. С этой целью определяются антропометрические показатели (рост, масса тела, окружность грудной клетки), а так же проводятся лабораторные обследования (общий анализ мочи и крови), анализируем развитие детей. Данные физического развития позволяют судить о влиянии внешних факторов на процессы роста и развития, проводить раннюю диагностику патологических состояний, определять физическую нагрузку, группу здоровья.

Оценку здоровья детей и определение группы здоровья проводится на основе уровня физического и нервно-психического развития ребенка, данных клинического осмотра, заключения врачей специалистов.

Перед поступлением в школу (возраст 6-7 лет) проводится медикопедагогическая коррекция. После лабораторного исследования педиатр по результатам осмотра детей распределяет их на медицинские группы для занятий по физической культуре в школе.

Педагог-психолог определяет функциональную готовность к школе, так же дети проходят врача логопеда.

В целях профилактики контагиозных гельминтов один раз в год проходили обследование 268 детей-100%. Из них выявленных инвазированных гельминтами детей оздоравливали в условиях поликлиники- 14 человек.

В ДОО проводится работа по снижению инфекционной заболеваемости путем проведения следующих мероприятий: осуществляется контроль за санитарным состоянием ДОО, проводится вакцинопрофилактика против инфекционных заболеваний, организуется поствакцинальный контроль за детьми, а также наблюдение за контактными детьми в случае возникновения инфекционного заболевания. Основное направление профилактики инфекционных заболеваний является проведение профилактических прививок. Ежегодно, ежеквартально, ежемесячно составляются планы проведения профилактических прививок. Для увеличения количества детей, охваченных прививками, проводится разъяснительная работа о необходимости иммунизации среди педагогов, родителей.

План проведения профилактических прививок выполняется в среднем на 87-90 процентов. В связи с отрицательным воздействием СМИ увеличилось количество отказников от проведения профилактических прививок, что составляет 17%.

Но в этом году количество сделанных реакций Манту увеличилось, это связано с тем, что вышло постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 22 октября 2013г.

№60 «Об утверждении санитарно-эпидемических правил СП 3.1.2.3114-13 «Профилактика туберкулеза», в котором пишется: «Дети, туберкулинодиагностика которым не проводилась, допускаются в детскую организацию при наличии заключения врача-фтизиатра об отсутствии заболевания». Но 100% выполнимости по Р.Манту нет, т.к. в течение года были карантин в группах по ветряной оспе и по городу карантин по гриппу и ОРВИ.

Неспецифическая иммунопрофилактика представляет собой совокупность методов стимуляции скрытых резервов защитных сил организма, их совершенствования, гибкости, универсальности.

К средствам повышения неспецифической резистентности организма относятся:

- Фито- и витаминотерапия.
- Кислородный коктейль.
- Физиопроцедуры
- Лимонно-чесночная смесь.
- Кварцевание групп.
- Смазывание носа оксалиновой мазью.
- Соляная комната.
- Общеукрепляющий массаж.

Также, с 2022 года в нашем детском саду открылась соляная комната. Посещение соляной комнаты обладает выраженным саногенным действием, весьма целесообразно в качестве меры первичной профилактики. 10-12 ежедневных посещений соляной комнаты укрепляет иммунитет, оказывает противовоспалительное, саногенное действие, ликвидирует последствия приема антибиотиков. В нашем саду дети посещали соляную комнату 2 раза в год (весенне-осенний период) – это составило 227 детей (65%). Наблюдалось улучшение состояния здоровья у детей с риносинуситами, фарингитами, бронхитами и т.д., таким образом, посещение соляной комнаты является современным эффективным немедикаментозным методом оздоровления и реабилитации детей.

Плавание развивает мускулатуру, способствует нормализации веса ребенка, его роста, вырабатывает красивую осанку, выносливость, увеличивает обмен в легких. А это значит уменьшается опасность заболеваний дыхательных путей. Формируются и закрепляются привычки к водным процедурам, потребность в них, положительное отношение к ним которые играют важную роль в охране здоровья детей.

Ежегодно инструктором по физкультуре совместно с медработниками проводится обследование детей по модели конечного результата.

На каждую возрастную группу разработана индивидуальная коррекционная программа по физическому воспитанию.

Результатом оздоровительной работы являются наши показатели по заболеванию и посещаемости детей.

**Сравнительная таблица по заболеваемости**

|                          | 2020/2021 уч.г. |     | 2021/2022 уч.г. |     | 2022/2023 уч.г. |     |
|--------------------------|-----------------|-----|-----------------|-----|-----------------|-----|
|                          | всего           | сад | всего           | сад | всего           | сад |
| Ср.списочное число детей | 265             | 265 | 270             | 270 | 268             | 268 |
| Пропуск по болезни       | 393             | 393 | 252             | 252 | 709             | 644 |
| Пропуск 1 ребенком       | 0,6             | 0,6 | 0,7             | 0,7 | 1,8             | 1,7 |

|                  |     |     |     |     |     |     |
|------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| % заболеваемости | 1,0 | 1,0 | 0,4 | 0,4 | 1,0 | 1,7 |
|------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|

#### Посещаемость детей

| № группы     | 2020/2021 уч.г (%) | 2021/2022 уч.г. (%) | 2022/2023 уч.г. (%) |
|--------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| 1            | 85,7               | 89,3                | 84,7                |
| 2            | -                  | -                   | 83,6                |
| 3            | -                  | 81,8                | 77,8                |
| 4            | 79,6               | 86,3                | 86                  |
| 5            | 87,1               | 85,0                | 86,6                |
| 6            | -                  | 74,6                | 85,1                |
| 7            | 73,8               | 88,3                | 88                  |
| 8            | 86,1               | 87,5                | 86,7                |
| 9            | -                  | -                   | 80,3                |
| 10           | -                  | -                   | 74,6                |
| 11           | -                  | -                   | 79,8                |
| 12           | 82,7               | 90,6                | 89,7                |
| <b>ВСЕГО</b> | <b>82,3</b>        | <b>85,5</b>         | <b>84</b>           |

В нашем детском саду уделяется особое внимание сохранению и укреплению здоровья детей. Для этого создана комплексная система медицинского сопровождения, включающая регулярные профилактические осмотры врачами-специалистами, своевременную вакцинацию согласно национальному календарю прививок и постоянный медико-психологический мониторинг состояния воспитанников.

Работу по охране здоровья детей осуществляют опытные медицинские специалисты: старшая медицинская сестра Новикова А.Н. и медицинская сестра Мусина Ф.К. Они тщательно следят за соблюдением всех санитарно-гигиенических норм, созданием комфортных условий пребывания детей и проведением профилактических мероприятий.

Важным направлением нашей работы является просвещение родителей. Мы регулярно проводим консультации, выпускаем памятки и рекомендации по таким актуальным темам, как профилактика простудных заболеваний, эффективные методы предупреждения ОРЗ и ОРВИ, а также важность регулярных прогулок в любое время года.

Профилактическая работа в учреждении включает несколько ключевых направлений. Это и углубленные медицинские осмотры, и плановая вакцинация, и круглогодичная витаминотерапия, и специальные мероприятия в период эпидемий, такие как чесночная терапия. Особое внимание уделяется созданию здоровьесберегающей среды: мы тщательно следим за оптимальным режимом двигательной активности, соблюдением графика проветривания, контролируем учебную нагрузку и осуществляем наблюдение за детьми в период карантина.

Большое значение придаем закаливающим процедурам. В их числе - регулярные солнечные и воздушные ванны, курсы галотерапии в соляной комнате, прием кислородных коктейлей, бодрящая гимнастика после дневного сна. Для профилактики плоскостопия дети регулярно занимаются на специальных массажных дорожках. Также мы следим за соблюдением оптимального температурного режима и питьевого баланса, рекомендуем детям носить облегченную одежду в помещениях.

Такая комплексная система работы доказала свою эффективность: она способствует укреплению здоровья детей, снижению заболеваемости и формированию у наших воспитанников с раннего возраста полезных привычек и основ здорового образа жизни.

#### **Физкультурно-оздоровительная работа проводится по следующим направлениям:**

Физкультурно-оздоровительная работа в детском саду выстроена системно и охватывает ключевые направления: создание условий для сохранения и укрепления здоровья,

медицинский контроль и профилактику заболеваемости, а также целенаправленное физическое воспитание и формирование двигательных навыков.

Методическое обеспечение программы включает проверенные пособия (Л.И. Пензулаевой, Э.Я. Степаненковой, Т.И. Осокиной и др.), что позволяет реализовывать физкультурные занятия, подвижные игры и обучение плаванию на высоком уровне. Особого внимания заслуживает использование дополнительной программы «Маленький дельфин», направленной на укрепление здоровья через плавание.

В нашем детском саду создана комплексная система работы по сохранению и укреплению здоровья воспитанников, включающая несколько взаимосвязанных направлений.

**Организация питания** строится на строгом соблюдении медицинских требований и санитарных норм. Дети получают пятиразовое сбалансированное питание, включающее завтрак, второй завтрак, обед, полдник и ужин. Особое внимание уделяется качеству продуктов и полноценности рациона - нормы потребления основных продуктов выполняются на 100%. Для детей с пищевыми аллергиями разрабатывается индивидуальное меню. В летний период питание обогащается свежими овощами, фруктами и зеленью. Контроль за организацией питания осуществляет бракеражная комиссия, в состав которой входят представители администрации, медицинские работники и родители.

**Психологическое благополучие** воспитанников обеспечивается через создание комфортной эмоциональной среды. Педагоги используют личностно-ориентированный подход, применяют антистрессовые методики (самомассаж, вибрационную гимнастику), организуют свободное время для самовыражения детей. Это способствует поддержанию позитивного микроклимата в группах.

**Медицинское сопровождение** включает комплекс профилактических мероприятий: регулярные осмотры врачей-специалистов, вакцинацию согласно национальному календарю, витаминoproфилактику, специальные оздоровительные процедуры. Особое внимание уделяется контролю санитарно-гигиенических условий пребывания детей.

Однако в работе учреждения существуют и **проблемные аспекты**. Отсутствие постоянного медицинского персонала ограничивает возможности индивидуального подхода к детям с особыми потребностями в здоровье. Также отмечается недостаточная вовлеченность некоторых родителей в вопросы формирования здорового образа жизни у детей.

На ближайшие пять лет (2023-2028 гг.) запланированы **перспективные направления развития**, включающие реализацию проекта "Здоровье", укрепление материальной базы, внедрение новых здоровьесберегающих технологий, развитие сотрудничества с медицинскими учреждениями и системную работу с родителями.

**Контроль качества** осуществляется через многоуровневую систему: ежедневный мониторинг питания, ежеквартальные лабораторные проверки, административный контроль и надзор со стороны вышестоящих организаций.

Результатом системной работы стало формирование у детей ценностного отношения к здоровью, стабильные антропометрические показатели, снижение заболеваемости и повышение компетентности родителей в вопросах здоровья. Для дальнейшего совершенствования работы необходимо усилить взаимодействие с семьями воспитанников и решить вопрос с обеспечением учреждения квалифицированным медицинским персоналом.

### **3.3. АНАЛИЗ УПРАВЛЯЮЩЕЙ СИСТЕМЫ.**

#### **АКТУАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ:**

В результате комплексного исследования системы управления дошкольным образовательным учреждением было выявлено, что в детском саду существует достаточно эффективная, профессиональная, компетентная система административного и оперативного управления коллективом.

В детском саду практикуется: материальная и моральная поддержка инициативы работников по результатам, регулярное проведение консультаций, детальное обсуждение порядка работы, разработка и внедрение правил и инструкций, пересмотрены Положения о стимулирующих выплатах в пользу работников.

Управленческая деятельность осуществляется посредством административного (заведующая, заместители), общественного (родительские комитеты в каждой группе, попечительский совет детского сада), коллективного (общее собрание трудового коллектива, педагогический совет) управления.

Большую роль в повышении квалификации педагогов играет методическая работа, которая строится на диагностической основе и позволяет реализовать творчество и инициативу каждого педагога. Педагогам, в освоении новых педагогических технологий и методов педагогической деятельности помогает методическое объединение ДОО.

Основное назначение методической службы на современном этапе непосредственно связано с созданием условий для адаптации, становления, развития и саморазвития педагогических работников на основе выявления их индивидуальных способностей, и состоит в следующем:

- управление методической работой в ДОО на диагностической основе;
- обеспечение реализации федеральной и региональной программ развития;
- удовлетворение образовательных потребностей педагогов;
- выявление, формирование и сопровождение педагогического опыта
- Введение и реализация ФОП ДО
- Социально-коммуникативное развитие ребёнка через создание и рациональное использование потенциала развивающей предметно - пространственной среды
- Проектная деятельность в ДОО
- Развитие интеллектуальных способностей детей посредством развивающих игр

Руководителями объединений была делегирована часть функций по осуществлению внутрисадовского контроля (контроль, анализ по определённым темам). Совместно с методическим советом проведены фронтальные проверки групп.

Тематические проверки по:

1. Создание условий обеспечения двигательной активности детей в течение дня
2. Создание развивающей предметно - пространственной среды в разных возрастных группах в соответствии с федеральными требованиями
3. Развитие навыков общения и культуры речи детей в соответствии с возрастом
4. Использование потенциала развивающей предметно - пространственной среды в организации экспериментальной деятельности

Заседания объединений тщательно готовились и продумывались. Выступления основывались на практических результатах, позволяющих делать серьёзные методические обобщения. На достаточно хорошем уровне работали все объединения. Вся методическая работа координировалась методическим советом (МС), в состав которого входят руководители объединений и администрация ДОО.

### **Проблемное поле:**

Создание условий для воспитания и развития детей дошкольного возраста является стратегической целью всего педагогического коллектива. Одним из приоритетных условий, наряду с нормативно - правовым, финансовым, материально - техническим и информационным, является кадровое обеспечение. Согласно федеральному государственному образовательному стандарту дошкольного образования, педагогические работники, реализующую образовательную программу, должны обладать основными компетенциями, необходимыми для создания условий развития детей. Среди необходимых умений, согласно профессиональному стандарту, отмечается владение педагогом ИКТ-компетентностями, необходимыми и достаточными для планирования, реализации и оценки образовательной работы с детьми

### **Перспективы развития:**

Большая часть педагогов (85% от общего числа) имеют потенциал к работе в инновационном режиме, они руководят (или участвуют в работе) объединений педагогов на



различных уровнях, обобщают свой опыт работы, внедряют в образовательный процесс новинки педагогической науки и практики. Именно эти педагоги, готовые к повышению своей компетентности, аттестации на более высокую квалификационную категорию, к участию в конкурсах смотров педагогического мастерства на муниципальном и региональном уровнях, смогут составить инновационный стержень учреждения и, как следствие, обеспечить максимально возможное качество образовательной услуги и качественное выполнение программы.

Пополнение штата обслуживающего персонала за счет увеличения оплаты труда работников образовательных учреждений.

Повышению качества образовательной услуги будет способствовать повышение квалификации работников учреждения, обеспечение научного сопровождения образовательного процесса.

### **Возможные риски:**

Дальнейшее «выгорание» коллектива ДОУ, сокращение численности узких специалистов.

### **1.1. Анализ ресурсных возможностей**

#### **Актуальное состояние социальных ресурсов**

Социальная работа является неотъемлемой частью образовательного процесса детского сада. Она предполагает организацию работы с разными категориями семей воспитанников, участие в разработке и реализации социальных и культурных проектов, а также налаживание межведомственных связей с учреждениями образования, культуры, здравоохранения и спорта. Анализ состояния этой работы выявил ограниченность сетевого взаимодействия ДОУ с другими социальными институтами, ее бессистемность и низкую эффективность.

Социальными партнерами выступают учреждения, находящиеся в одном микрорайоне с МБДОУ. Благодаря взаимодействию с ними жизнь воспитанников детского сада и всех участников образовательных отношений становится насыщенной, яркой, необычной.

Основными социальными партнерами МБДОУ являются: **детская поликлиника городской детской больницы №4 детская библиотека, СОШ №51,52, гимназия № 29**

МБДОУ активно взаимодействует с гимназией № 29 . Дошкольники имеют возможность посетить школу с целью знакомства, приглашаются на праздник посвящения в ученики. Учащиеся школы выступают перед дошкольниками с концертами. Учителя школы частые гости в детском саду. Они имеют возможность посмотреть на своих будущих учеников на занятии, в игре, празднике, оценить их подготовку к школе. Воспитатель в дальнейшем прослеживает успеваемость своих детей в школе.

В рамках преемственности между начальной ступенью общего образования (МБДОУ) и начальной школой ежегодно проводятся совместные педагогические советы, проблемные семинары – практикумы. Учителя и педагог-психолог гимназии приглашаются для проведения родительских собраний с семьями будущих первоклассников.

На протяжении всех лет существования детский сад является базовым в системе повышения квалификации педагогических работников дошкольных образовательных учреждений

Социальный блок деятельности учреждения предполагает также и участие детского сада в разработке и реализации социальных и культурных проектов разного уровня. У учреждения имеется положительный опыт в этом направлении: создана творческая группа педагогов детского сада, разрабатываются и реализуются проекты познавательной и социальной направленности

#### **Проблемное поле:**

Инертность близлежащих учреждений образования, родителей воспитанников. Рост количества родителей, не интересующихся воспитанием и развитием детей.

Отсутствие четкой системы мониторинга качества и эффективности проводимых мероприятий.

Рост числа семей группы риска, детей и подростков с асоциальным поведением. Бессистемность работы, повышению престижа здорового образа жизни и пропаганде активной жизненной позиции.

Слабая реакция педагогической системы детского сада на потребности и возможности

внешней среды, замкнутость на внутренних проблемах.

**Перспективы развития:**

Расширение возможностей социального партнерства учреждения (возможность участвовать в конкурсах социальных и культурных проектов разного уровня, с целью привлечения дополнительных средств на совершенствование образовательной среды ДООУ).

Включение дошкольных образовательных учреждений в реализацию проектов и программ в области образования (в федеральном, региональном и муниципальном режиме).

**Возможные риски:**

Отсутствие финансирования проектной деятельности учреждения.

**Мониторинг наличия и актуального состояния информационно-коммуникационных ресурсов выявил:**

**Актуальное состояние:**

Связь дошкольного учреждения со средствами массовой информации находится на недостаточном уровне, деятельность дошкольного учреждения освещается только на сайте ДООУ. Недостаточно организована рекламная кампания услуг, предоставляемых детским садом, редко используются возможности СМИ для транслирования передового педагогического опыта учреждения. Чаще всего реклама ограничивается информацией на родительском собрании или тематических стендах в группах.

**Анализ материально-технических ресурсов дошкольного образовательного учреждения свидетельствует,** включающий в себя предметно-пространственную развивающую среду и материально-техническое оснащение учреждения находится в хорошем состоянии.

В МАДОУ имеются функциональные помещения для организации деятельности возрастных групп в соответствии с контингентом воспитанников, кабинеты, залы физкультурный и музыкальный, приспособленные помещения, оснащённые необходимым современным оборудованием и материалом по профилю своей деятельности:

- Методический кабинет
- Кабинет психолога
- Медицинский кабинет
- Изолятор
- Музыкальный зал
- Физкультурный зал
- Кабинет робототехники

**Образовательная деятельность ДООУ обеспечена учебно – методической литературой и дидактическими материалами по решению задач основной общеобразовательной программы МБДОУ. Укрепление материально технической базы ДООУ осуществляется:**

- за счет городского бюджета;
- за счет субвенции на обеспечение государственной гарантий по реализации прав на получении общедоступного и бесплатного дошкольного образования в муниципальных дошкольных образовательных организаций;
- за счет доходов от платных образовательных услуг;
- за счет добровольных пожертвований родителей через квитанции на лицевой счет ДООУ и через Попечительский совет.

Развитие материально - технической базы тесно связано с бюджетным финансированием.

Развивающая среда в детском учреждении - это система условий, обеспечивающая всю полноту развития детской деятельности и личности ребенка. Она включает ряд базовых компонентов, необходимых для полноценного физического, эстетического, познавательного, речевого и социального развития детей. В детском саду к ним относятся природные объекты, физкультурное - игровое и оздоровительные сооружения, компьютерный класс, музыкально-театральная и развивающая предметно - пространственная среда совместной и

самостоятельной детской деятельности. Такая среда позволяет ребенку активно действовать в ней и творчески ее видоизменять.

В групповых помещениях в соответствии с требованием ФГОС к организации развивающей предметно - пространственной среды в реализации общеобразовательной программы, групповые помещения оборудованы современной мебелью техническими средствами, игрушками, методическими и дидактическими материалами для организации разнообразной детской деятельности (как самостоятельной так и в совместной с педагогом).

В помощь воспитателям хорошо оснащен методический кабинет. В распоряжении детей в детском саду оборудованы кабинеты педагога- психолога, компьютерный класс, физкультурный и музыкальный залы, информационные стенды для родителей, педагогов. В течение года проходили сезонные и тематические выставки детских работ, смотры – конкурсы продуктов детского творчества.

Территория учреждения озеленена на 50% деревьями и кустарниками, разбиты цветники. В течение 5 учебных годов продолжилось не только оснащение игровых уличных площадок, но и оснащение ДОО технологическим оборудованием, мебелью, игрушками, учебными пособиями, хозяйственным и спортивным инвентарем.

Наряду с этим существует ряд проблем: перечень и количество оборудования не в полной мере соответствуют требованиям СанПиН 2.4.1. и положениям образовательной программы, реализуемой в ДОО.

#### **Проблемное поле:**

В последнее время все острее ставится проблема обновления материально-технической базы, содержания образования в детском саду. Соответственно возникает проблема с финансово-экономической и нормативно-правовой обеспеченностью данного вопроса.

Проблема недостаточного количества оборудования: как для обеспечения образовательного процесса (в соответствии с требованиями образовательной программы), так и материально-технического оснащения (соответствующего требованиям СанПиН ), (спортивный инвентарь, игровое оборудование, мебель для групп). Обеспеченность примерными образовательными программами, пакетом методико- диагностических и практических материалов потребует также дополнительных финансовых издержек и пополнения предметно-пространственной среды в соответствии с выбранной программой.

#### **Перспективы развития:**

**Возможность пополнения материально-технической базы и улучшение предметно- развивающей среды за счет бюджетного финансирования, а также внебюджетных средств.**

#### **Возможные риски:**

Недостаточность бюджетного финансирования на совершенствование предметно-развивающей среды и материально-технической базы учреждения.

#### **Актуальное состояние финансово-экономических ресурсов:**

Финансовое обеспечение дошкольного учреждения строится на бюджетной и внебюджетной деятельности и регламентируется Законом РФ «Об образовании».

В рамках бюджетного финансирования выделяются средства на содержание зданий, коммуникаций и заработной платы сотрудников детского сада, подушевое финансирование образовательной деятельности.

Внебюджетная деятельность ДОО – это доходы от родительской платы на питание детей, благотворительные взносы (добровольные пожертвования), дополнительная платная образовательная деятельность.

Финансовая деятельность закладывает основы существования ДОО и направлена на обеспечение стабильного функционирования различных систем, сопровождающих образовательные, оздоровительные, социально – бытовые процессы нашего учреждения.

Результаты этой деятельности ДОО оказывает существенное влияние на качество и уровень образовательной деятельности, а также на обеспечение охраны жизни и здоровья детей. Сегодня роль и значение административно – хозяйственной деятельности в нашем

детском саду значительно возросла. Это соответствие учреждению лицензионным требованиям, образовательным программам, требованиям к развивающей среде, а также ожиданиям и потребностям детей, родителей, воспитателей, специалистов.

Финансирование МАДОУ осуществлялось многоканально (субсидарное, нормативно-подушевое в среднем. Бюджетное финансирование обеспечивалось в соответствии с муниципальным заданием. Оно позволяет решать вопросы: заработной платы, текущие коммунальные платежи, оплату налогов, обслуживание пожарной сигнализации, тревожной кнопкой, оплату медицинских осмотров, вывоз мусора, работ по дезинсекции и дератизации территории, информационно техническое обслуживание.

Выделялись субсидии на выполнение муниципального задания. Детский сад подотчетен и подконтролен в расходовании финансовых средств Учредителю.

В связи с ведением с 01.01.2014 г. ФЗ-44 в детском саду была создана контрактная служба, которая занимается размещением заявок через электронные торги, что позволяет находить поставщиков с минимальными ценами, что позволяет экономить финансирование.

Инвентаризация и списание материалов пришедших в ветхость и неисправность проходит согласно графика.

В соответствии с субсидиями на выполнение муниципальной услуги «Предоставление общедоступного и бесплатного дошкольного образования и содержания детей в образовательных учреждениях, реализующих программы дошкольного образования» По данному обеспечению МАДОУ приобрел игрушки в группы по всем возрастам в соответствии с примерным перечнем, игровое оборудование на участки детского сада, канцтовары для образовательной деятельности с детьми, физкультурное оборудование.

#### **Проблемное поле:**

Отсутствие достаточных средств обеспечения финансово-экономической деятельности учреждения

#### **Перспективы развития:**

Увеличение доли внебюджетных поступлений в общем объеме финансирования дошкольного учреждения.

**Возможные риски:** Нестабильность финансово-экономической системы учреждения.

**Мониторинг нормативно-правового обеспечения деятельности учреждения показал:**

#### **Актуальное состояние:**

Муниципальное дошкольное образовательное учреждение осуществляет свою деятельность в соответствии с Законом «Об образовании в Российской Федерации», Уставом. Деятельность учреждения регламентируется постановлениями, приказами и распоряжениями учредителя; локальными актами учреждения; приказами и распоряжениями руководителя ДОУ.

#### **Проблемное поле:**

Отсутствие Федерального реестра примерных образовательных программ дошкольного образования.

Не совершенны документы по ГО и ЧС, антитеррористической защищенности детского сада.

образовательных услуг;

- функционирование в ДОУ общественно-государственных форм управления

#### **Возможные риски:**

Анализ актуального состояния учреждения на момент составления программы развития

#### **Перспективы развития:**

- расширения  
спектра  
дополнительных

1. Недостаточное внедрение новых технологий воспитания и обучения детей, использование традиционных форм дошкольного образования в ДОУ, педагоги ориентируются в основном на формирование знаний, умений, навыков в качестве целей, а не на средства развития ребенка; новых форм дошкольного образования.

1. Недостаточное внедрение новых технологий воспитания и обучения детей, использование традиционных форм дошкольного образования в ДООУ, педагоги ориентируются в основном на формирование знаний, умений, навыков в качестве целей, а не на средства развития ребенка; новых форм дошкольного образования.

4. Негибкая, инертная система взаимодействия дошкольного учреждения с социумом.

Решение этих проблем зависит от создания благоприятных кадровых, мотивационных, организационно-методических, материально-технических и финансовых условий.

Группа рисков связанных с выбором примерных программ внесенных в федеральный реестр программ дошкольного образования .

Группа рисков, связанная с недостатками в управлении программой (изменение штатного расписания, изменение политики государства в отношении государственных-общественных форм управления образовательным учреждением).

Необходимость разрешения обозначенных проблем позволяет наметить дальнейшие перспективы развития образовательного учреждения и определить целостную концептуальную модель будущего дошкольного учреждения.

```

graph TD
    ZS[Zаведующий  
Общее собрание] --> PS[Педагогический совет]
    ZS --> SOU[Совет ДОУ]
    ZS --> PZ[Постановка целей и задач  
(определение главных направлений  
деятельности коллектива)]
    PS --> TG[Творческие группы]
    TG --> OFM[Определение форм  
и методов  
мониторинга]
    OFM --> M[Мотивация]
    M --> SV[Старший воспитатель]
    SV --> L1[Выявление, обобщение и  
распространение передового  
педагогического опыта]
    SV --> L2[Обеспечение профессионального  
роста кадров]
    SV --> L3[Научно-методическое  
обеспечение образовательного  
процесса]
    SV --> L4[Организация повышения  
квалификации]
    SV --> L5[Оказание методической помощи  
педагогам в организации  
образовательного процесса]
    SV --> L6[Самоанализ, самоконтроль,  
взаимоконтроль]
    PZ --> OS[Отбор средств и методов реализации  
поставленных целей]
    OS --> OD[Организация деятельности  
(формирование функциональных  
отношений в коллективе)]
    SOU --> DP[Делегирование  
полномочий]
    DP --> FO[Формирование  
ответственности за  
реализацию]
    FO --> ZAZ[Зам.зав. по АХП]
    ZAZ --> L7[Поддержание  
материальной базы]
    ZAZ --> L8[Содержание и ремонт  
зданий]
    ZAZ --> L9[Контроль за работой  
обслуживающего  
персонала]
    OD --> M2[Мониторинг]
    ZAZ --> M2
    M2 --> K[Коррекция]
    M2 --> P[Проектный]
    M2 --> A[Административный]
  
```

The flowchart illustrates the management system of a preschool educational institution. At the top, the 'Заведующий' (Director) and 'Общее собрание' (General Assembly) are connected to the 'Педагогический совет' (Pedagogical Council), 'Совет ДОУ' (Preschool Council), and the 'Постановка целей и задач' (Setting of goals and tasks). The 'Постановка целей и задач' leads to 'Отбор средств и методов реализации поставленных целей' (Selection of means and methods for implementing the set goals), which then leads to 'Организация деятельности' (Organization of activities). The 'Совет ДОУ' leads to 'Делегирование полномочий' (Delegation of powers), which leads to 'Формирование ответственности за реализацию' (Formation of responsibility for implementation), which then leads to 'Зам.зав. по АХП' (Deputy Director for Maintenance). The 'Зам.зав. по АХП' leads to 'Поддержание материальной базы' (Maintenance of the material base), 'Содержание и ремонт зданий' (Maintenance and repair of buildings), and 'Контроль за работой обслуживающего персонала' (Control of the work of the service personnel). The 'Организация деятельности' leads to 'Мониторинг' (Monitoring), which leads to 'Коррекция' (Correction), 'Проектный' (Project), and 'Административный' (Administrative). The 'Мониторинг' also leads to 'Зам.зав. по АХП'. The 'Педагогический совет' leads to 'Творческие группы' (Creative groups), which leads to 'Определение форм и методов мониторинга' (Determination of forms and methods of monitoring), which leads to 'Мотивация' (Motivation), which leads to 'Старший воспитатель' (Senior Educator). The 'Старший воспитатель' leads to 'Выявление, обобщение и распространение передового педагогического опыта' (Identification, generalization and dissemination of advanced pedagogical experience), 'Обеспечение профессионального роста кадров' (Ensuring the professional growth of staff), 'Научно-методическое обеспечение образовательного процесса' (Scientific and methodological support of the educational process), 'Организация повышения квалификации' (Organization of提高 qualification), 'Оказание методической помощи педагогам в организации образовательного процесса' (Providing methodological assistance to teachers in organizing the educational process), and 'Самоанализ, самоконтроль, взаимоконтроль' (Self-analysis, self-control, mutual control).

## 2. КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Дошкольный возраст в жизни ребёнка отличается от других этапов развития тем, что в эти годы закладываются основы общего развития личности, формируются психические и личностные качества ребёнка, ценностное отношение ребёнка к окружающей действительности (природе, продуктам деятельности человека, к самому себе), формируются средства и способы познания мира, культура чувств. Важной задачей является усиление воспитательного потенциала дошкольного учреждения, обеспечение индивидуализированного психолого - педагогического сопровождения каждого воспитанника. Создание условий, отбор форм и средств для максимальной реализации развития качеств и возможностей ребёнка, что является актуальной задачей современной педагогики и психологии.

Программа составлена на основе анализа имеющихся условий и ресурсного обеспечения с учетом прогноза о перспективах их изменений.

Актуальность программы развития ДОО обусловлена изменениями государственной политики в области образования:

- введение новых федеральных государственных стандартов дошкольного образования;

Программа развития ДОО учитывает и создает условия для реализации данного направления.

**Цель Программы развития** - обеспечение доступности и высокого качества образования адекватного социальным потребностям инновационной экономики России, на основе повышения эффективности деятельности МБДОУ по таким критериям как качество, инновационность, а также создание условий, обеспечивающих высокое качество результатов воспитательно – образовательного процесса по формированию ключевых компетенций дошкольников, опираясь на личностно ориентированную модель взаимодействия взрослого и ребёнка с учётом его психофизиологических особенностей, индивидуальных способностей и развитие творческого потенциала.

Программа развития МБДОУ направлена на сохранение позитивных достижений детского сада, внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных, обеспечение личностно – ориентированной модели организации педагогического процесса, позволяющий ребёнку успешно адаптироваться и удачно реализовать себя в социуме, развитие его социальных компетенций в условиях интеграции усилий семьи и детского сада.

Вместе с тем инновационный характер преобразования означает исследовательский подход к достигнутым результатам в деятельности МБДОУ, соответствие потребностям современного информационного общества в максимальном развитии способностей ребёнка.

В связи с этим, результатом воспитания и образования дошкольника должны стать сформированные у ребёнка целевые ориентиры дошкольного образования, представленные в виде предшкольных компетенции:

Коммуникативная – умение общаться с целью быть понятым.

Социальная – умение жить и заниматься вместе с другими детьми, близкими.

Продуктивная – умение планировать, доводить начатое до конца, способствовать созданию собственного продукта (рисунка, поделки, постройки).

Нравственная – готовность, способность и потребность жить в обществе по общепринятым нормам и правилам.

Физическая – готовность, способность и потребность в здоровом образе жизни.

Ценность качества образовательного процесса для МБДОУ напрямую связана с ценностью ребёнка. Построение образовательного процесса в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребёнка означает с одной стороны – бережное отношение к ребёнку (его здоровью, его интересам, его возможностям), с другой стороны профессиональное создание оптимальных условий для его развития в образовательном процессе и в системе дополнительного образования.

Таким образом, концептуальными направлениями развития деятельности МБДОУ детский сад №82 «Подсолнушек» служат:

- Моделирование совместной деятельности с детьми на основе организации проектной деятельности, использования средств информатизации в образовательном процессе, направленной на формирование ключевых компетенций дошкольников.
- Использование образовательных и здоровьесберегающих технологий.
- Совершенствование стратегии и тактики построения развивающей среды детского сада, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности.
- Построение дифференцированной модели повышения профессионального уровня педагогов.
- Введение дополнительных образовательных услуг.
- Укрепление материально – технической базы МБДОУ в соответствии с требованиями ФГОС к условиям реализации программы.

Руководствуясь законом РФ «Об образовании», Концепцией дошкольного воспитания, Конвенцией о правах детей, стратегией развития дошкольного образования, деятельность детского сада основывается на следующих принципах:

- **Гуманизации**, предполагающей ориентацию взрослых на личность ребёнка: повышение уровня профессиональной компетенции педагогов; обеспечение заинтересованности педагогов в результатах своего труда; радикальное изменение организации предметно-развивающей среды, жизненного пространства детского сада, с целью обеспечения свободной деятельности и творчества детей в соответствии с их желаниями, склонностями, социального заказа родителей; изменение содержания и форм совместной деятельности с детьми, введение интеграции различных видов деятельности.
- **Демократизации**, предполагающей совместное участие воспитателей специалистов, родителей в воспитании и образовании детей.
- **Дифференциация и интеграция** предусматривающей целостность и единство всех систем образовательной деятельности и решение следующих задач:
  - психологическое и физическое здоровье ребёнка;
  - формирование начал личности.

**Принцип развивающего обучения** предполагает использование новых развивающих технологий образования и развития детей.

**Принцип вариативности** модели познавательной деятельности, предполагает разнообразие содержания, форм и методов с учетом целей развития и педагогической поддержки каждого ребенка.

**Принцип общего психологического пространства**, через совместные игры, труд, беседы, наблюдения. В этом случае процесс познания протекает как сотрудничество.

**Принцип активности** – предполагает освоение ребенком программы через собственную деятельность под руководством взрослого.

Участниками реализации Программы развития МБДОУ являются воспитанники в возрасте от 2 до 7 лет, педагоги, специалисты, родители, представители разных образовательных и социальных структур.

Приоритетным направлением Программы развития является - оздоровление, укрепление организма ребёнка и сохранение уровня его здоровья в условиях активного интеллектуального развития. Система оздоровительной и физкультурной работы подробно определена в Программе «Батыр».

В этой связи необходимо:

- внедрение диагностических технологий, позволяющих формировать индивидуальные образовательные программы, учитывая специфические особенности развития каждого ребёнка, его индивидуальные показатели, группу здоровья, рекомендации врачей;

- использовать такие методы закаливания и профилактики простудных заболеваний, при которых снизился бы процент заболеваемости;
- проводить работу с родителями по формированию культуры здорового образа жизни;

Важным моментом в реализации принципов образования в МБДОУ является выбор образовательных программ и технологий. Существующие программы и технологии позволяют создать систему образовательных услуг МБДОУ, обеспечивающих интегративный подход в воспитании и образовании ребёнка в совместной работе специалистов, педагогов ДОУ.

В основу реализации Программы положен современный программно-проектный метод. При этом выполнение стратегических целей и задач происходит в рамках реализации проектов по отдельным направлениям образовательной деятельности, каждая из которых представляет собой комплекс взаимосвязанных мероприятий, нацеленных на решение проблем данной сферы образовательной деятельности.

Исходя из вышесказанного, следующим аспектом Программы развития МБДОУ является повышение квалификации педагогов, расширения их профессиональной ориентации в отборе современных форм педагогической и образовательной деятельности, разработка и реализация проектов, овладение педагогическим мониторингом. Предполагается, что Целевая программа

«Управление качеством дошкольного образования» поможет создать стройную систему методического и дидактического обеспечения, удобную для использования её педагогами в ежедневной работе.

Главная направленность работы детского сада и родителей ребенка - содействие развитию в воспитаннике такой личности, которая осознает необходимость пожизненного саморазвития, может быть воспитателем собственных способностей. Успех в воспитании и образовании ребёнка зависит от взаимодействия, педагогического сотрудничества семьи и детского сада. Вовлечение родителей в активное взаимодействие в реализации Программы - одна из главных. С этой целью предстоит разнообразить работу с родителями используя как традиционные так и инновационные формы работы.

Таким образом, цель разработки данной концепции Программы развития ДОУ заключается в том, чтобы способствовать организации комфортного и эффективного процесса образования детей дошкольного возраста, содействовать всестороннему развитию ребёнка на протяжении всего пребывания в детском саду.

### **3. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

**Целью Программы развития на период до 2028 года является:**

Создание в детском саду системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе в условиях интеграции усилий семьи и детского сада.

**Основными задачами развития выступают:**

- Создание системы управления качеством образования дошкольников, путём введения: новых условий и форм организации образовательного процесса (предпочтение отдается игровой, совместной и самостоятельной деятельности детей);
- новых образовательных технологий (проектная деятельность, применение информационных коммуникативных технологий, технология «портфолио» детей и др.);
- обновления методического и дидактического обеспечения, внедрения информационных технологий в образовательный и управленческий процесс.
- Создание условий для эффективного участия всех заинтересованных субъектов в управлении качеством образовательного процесса и здоровьесбережения детей.
- Создание системы консультирования и сопровождения родителей по вопросам:
  - образования и развития детей раннего возраста;
  - подготовки детей к школьному обучению;



-психолого-педагогической компетентности по воспитанию и развитию детей.

- Совершенствование стратегии и тактики построения развивающей среды детского сада с учетом требований ФГОС ДО, учитывающей принцип динамичности и развивающего обучения, возрастные, психологические и физические особенности воспитанников, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности.
- Укрепление материально – технической базы ДОУ:
- введение дополнительного образования, как совокупности услуг доступных для широких групп воспитанников.
- Развитие системы управления ДОУ на основе повышения компетентности родителей по вопросам взаимодействия с детским садом.

При этом ведущими направлениями деятельности детского сада становятся:

- обеспечение качества дошкольного образования путем успешного прохождения воспитанниками ДОУ мониторинга результативности воспитания и обучения;
- формирование технологической составляющей педагогической компетентности педагогов (внедрение современных приёмов и методов обучения, информатизации образования);
- овладение педагогическим мониторингом: уточнение критериев оценки образовательной деятельности детей через поэтапное введение интегральной системы оценивания, внедрение современных методик определения результативности воспитания и обучения;
- развитие системы дополнительных образовательных услуг в рамках единых подходов к воспитанию и образованию с целью учёта всех интересов участников образовательного процесса;
- формирование гражданской позиции (толерантности) у всех субъектов образовательного процесса;
- расширение способов и методов формирования ценностей семьи в области здоровьесберегающих технологий;
- создание системы поддержки способных и одаренных детей и педагогов через фестивали, конкурсы, проектную деятельность;
- повышение профессионального мастерства педагогов на базе детского сада (трансляция передового педагогического опыта), при участии в методических формах взаимодействия ДОУ на уровне муниципалитета и региона;
- расширение связей с учреждениями-партнерами.

#### **4. ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

МБДОУ детский сад предполагается что:

**Для воспитанников и родителей:**

- каждому воспитаннику будут предоставлены условия для полноценного личностного роста;
- хорошее состояние здоровья детей будет способствовать повышению качества их образования;
- обеспечение индивидуального педагогического сопровождения для каждого воспитанника ДОУ;
- каждой семье будет предоставлена консультативная помощь в воспитании и развитии детей, право участия и контроля в образовательной программе ДОУ, возможность выбора дополнительных программ развития;
- качество сформированности ключевых компетенций детей будет способствовать успешному обучению ребёнка в школе;
- система дополнительного образования доступна и качественна.

**Для педагогов:**

- каждому педагогу будет предоставлена возможность для повышения профессионального мастерства;

- квалификация педагогов позволит обеспечить сформированность ключевых компетенций дошкольника;
- будет дальнейшее развитие условий для успешного освоения педагогических технологий;
- поддержка инновационной деятельности.

**Для МБДОУ:**

- будет налажена система управления качеством образования дошкольников;
- органы государственно- общественного самоуправления учреждением способствуют повышению качества образования детей;
- развитие сотрудничества с другими социальными системами;
- будут обновляться, и развиваться материально – технические и социальные условия пребывания детей в учреждении

**5. ЭЛЕМЕНТЫ РИСКА ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ДОУ.**

При реализации Программы развития могут возникнуть следующие риски:

- недостаточный образовательный уровень родителей воспитанников, недостаточная их компетентность в вопросах сохранения и укрепления здоровья детей затрудняет получение детьми с хроническими заболеваниями качественного дошкольного образования;
- быстрый переход на новую Программу развития ДОУ может создать психологическое напряжение у части педагогического коллектива;
- организация дополнительного образования на платной основе может затруднить его доступность.

**Управление и корректировка Программы развития осуществляется Советом учреждения МБДОУ № 82 «Подсолнушек»**

**Управление реализацией Программы осуществляется заведующим МБДОУ №82 «Подсолнушек»**

Базисные аспекты Программы развития МБДОУ детский сад №82 «Подсолнушек»

| Изначальная позиция                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Следствие                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Программа развития ДОУ – локальная образовательная система и её содержание определяется Муниципальной целевой программой «Развитие дошкольного образования в г. Набережные Челны                                                                                                                                    | Программа развития ДОУ опирается на следующие нормативные документы:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Материалы федеральной целевой программы</li> <li>✓ «Закон об образовании в РФ»</li> <li>✓ ФОП ДО</li> </ul> |
| Современная концепция развития МБДОУ опирается на:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>✓ учет образовательных, социально-педагогических потребностей общества;</li> <li>✓ индивидуальный подход в развитии каждого ребёнка;</li> <li>✓ рациональное использование ресурсов образовательной системы</li> </ul> | Программа развития ДОУ на 2020 – 2023гг. выполнена, проведен анализ.                                                                                                                                                         |
| Позитивное развитие МБДОУ «Детский сад комбинированного вида №82 «Подсолнушек» может быть успешно при повышении уровня социально- экономических условий города и региона.                                                                                                                                           | Программа строится на основе анализа состояния и развития ДОУ. Учитывая проблемы, успехи образовательной системы, результативность в существующих социально-экономических условиях.                                          |
| Программа должна стать стержневым документом при планировании целей, задач                                                                                                                                                                                                                                          | Центральной частью Программы развития образовательной системы МБДОУ являются                                                                                                                                                 |

|                                                                                                             |                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| работы коллектива и реализации их в перспективе                                                             | целевые программы, имеющие собственную конструктивную реализацию.                                                                                                      |
| Программа будет успешно реализовываться, если поставленные задачи будут своевременны, конкретны, эффективны | Программа развития учитывает:<br>Цели и задачи развития образования в Российской Федерации;<br>Постановку конкретных задач, соответствующих направлениям деятельности. |

## 6. ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

| Концептуальные направления                        | Направления развития                                                                                                                                                                                                             | Период реализации, годы |           |           |           |           |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                  | 2023-2024               | 2024-2025 | 2025-2026 | 2026-2027 | 2027-2028 |
| Управление качеством дошкольного образования      | Создание системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей. | *                       | *         | *         | *         | *         |
| Программное обеспечение, методики, технологии     | Обновление основных и дополнительных образовательных программ.<br><br>Внедрение инновационных технологий, «портфолио» педагогов и воспитанников, проектной деятельности.                                                         | *                       | *         | *         | *         | *         |
| Информатизация дошкольного образования            | Внедрение информационных технологий в образовательный и управленческий процесс                                                                                                                                                   | *                       | *         | *         | *         | *         |
| Поддержка способных и одаренных детей и педагогов | Участие в конкурсах, фестивалях, мероприятиях ДОУ, города, области.                                                                                                                                                              | *                       | *         | *         | *         | *         |
| Здоровьесберегающие технологии                    | Расширение спектра предоставляемых оздоровительных услуг,                                                                                                                                                                        |                         |           |           |           |           |

|                                        |                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
|                                        | валеологическое образование семьи, формирование культуры здорового образа жизни                                                                                        | * | * | * | * | * |
| Безопасность образовательного процесса | Укрепление материально-технической базы детского сада.<br>Построение динамичной, развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО.                                           | * | * | * | * | * |
| Кадровая политика                      | Повышение профессионального мастерства педагогов, обучение молодых специалистов, участие в конкурсном движении                                                         | * | * | * | * | * |
| Государственно-общественное управление | Усиление роли родителей и признание за ними права участия при решении важнейших вопросов обеспечения образовательного процесса (Семейные клубы, наблюдательный совет). | * | * | * | * | * |
| Организации-партнеры                   | Расширение связей с учреждениями культуры и спорта, здравоохранения, общественными организациями.                                                                      | * | * | * | * | * |

## 6.1. ЦЕЛЕВАЯ ПРОГРАММА

### «Управление качеством дошкольного образования»

**Проблема:** наличие противоречий между содержанием современного педагогического образования и требованиями предъявляемыми социумом к личности и уровню профессиональной компетентности педагога. Необходимость разработки мероприятий, направленных на повышение квалификации педагогов в работе с учетом интересов и потребностей ребенка, а также детей с ограниченными возможностями здоровья.

**Цель:** Создание условий для участия всех заинтересованных субъектов в управлении качеством образования в МБДОУ детский сад №82 «Подсолнушек»

Соответствие уровня и качества подготовки выпускников ДОУ требованиям государственных образовательных стандартов.

#### **Задачи:**

Организовать эффективное взаимодействие всех специалистов ДОУ для выполнения требований по созданию условий осуществления образовательного процесса.

Создать систему методического и дидактического обеспечения проектной деятельности, удобную для использования её педагогами в ежедневной работе.

**Ожидаемый результат:** Повышение качества образовательного процесса.

## **6.2. ПРОЕКТ: «ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, МЕТОДИКИ, ТЕХНОЛОГИИ»**

**Проблема:** Объективная необходимость переориентировать педагогов на приоритет игровой, познавательной, исследовательской, творческой самостоятельной деятельности детей, использование инновационных программ и технологий в решении совместной образовательной деятельности.

**Цель:** обучение педагогов ДООУ использованию инновационных технологий в проектировании и реализации образовательных задач и естественного включения семьи в образовательную деятельность.

### **Задачи:**

Обучить педагогов новым инновационным технологиям взаимодействия с детьми при построении образовательного процесса.

Переориентировать педагогов на приоритет игровой, самостоятельной деятельности ребенка, обучить педагогов методам вовлечения семей в образовательную деятельность.

Вовлекать родителей в построение индивидуального образовательного маршрута ребенка, посредством выявления индивидуальных особенностей воспитанников, учитывая его психическое и физическое здоровье, постоянного их информирования.

Развивать социальное партнерство в организации образовательной деятельности в системе сетевого взаимодействия.

### **Ожидаемый результат:**

Методические разработки по обучению педагогов использования современных технологий.

Применение в системе образовательной деятельности инновационных образовательных технологий взаимодействия с детьми и родителями.

Внедрение технологии проектирования детской деятельности во все структурные подразделения учреждения.

Социальный эффект:

Обучение родителей взаимодействию с ребенком дома.

Обеспечение конкурентно способности ДООУ в городе.

## **6.3. ПРОЕКТ: «ИНФОРМАТИЗАЦИЯ ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»**

**Проблема:** Объективная необходимость в обработке большого объема управленческой и педагогической информации при осуществлении личностно-ориентированной программы образования. Недооценка роли компьютерных технологий в решении этой проблемы. XXI век – это век информационного общества. Научно-технический прогресс диктует новые требования к содержанию и организации образовательного процесса, в том числе и в дошкольном образовании. Появляются новые технологии и средства информатизации. Во всех сферах человеческой деятельности и ребенка в частности компьютер выступает не только как мощное технологическое средство, но и как средство его самореализации, как инструмент творчества, стимулирующий человека лучше познать себя, полнее открыть свои способности, проявить свою индивидуальность. Широкое использование информационных технологий в самых различных сферах деятельности человека диктует необходимость наискорейшего ознакомления с ними, начиная с ранних этапов обучения и познания.

**Цель:** Повышение уровня профессионального мастерства сотрудников детского сада в применении ИКТ при реализации управленческих, организационных и образовательных задач.

### **Задачи:**

- создание единой информационной среды (ЕИС);
- освоение педагогами информационных образовательных технологий, способствующих повышению их профессиональной компетентности;

- эффективное управление ресурсами, контингентом, образовательным процессом через использование информационных технологий в административной, финансово-хозяйственной и методической деятельности;
- создание электронных баз данных, архивов, электронного адреса и сайта образовательного учреждения.
- Обеспечение информационно-методического сопровождения деятельности педагогического коллектива в условиях обновления содержания дошкольного образования в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта ДО.
- Разработать информационную модель и компьютерную технологию управления качеством дошкольного образования.
- Создать документы в ДООУ с применением информационных технологий.
- Вовлекать родителей в построение индивидуального образовательного маршрута ребенка посредством постоянного информирования.
- Организовать эффективное сетевое взаимодействие с партнерами детского сада посредством Интернета.

**Ожидаемый результат:**

Сопровождение сайта

Подготовка методических рекомендаций по использованию ИКТ.

Номенклатура электронной документации образовательной деятельности в области педагогических технологий.

Презентации о мероприятиях ДООУ и опыте работы педагогов.

**Социальный эффект:**

Использование возможности интернет ресурсов при организации образовательной деятельности, использование учебно-методических материалов и повышение уровня компетентности педагогов.

Участие в проектах города, региона, страны через выход в глобальный Internet сеть.

Улучшение качества реализации образовательной деятельности и распространение опыта работы.

Постоянное информирование родителей о деятельности учреждения, достижениях ребенка и получение обратной связи.

#### **6.4. ПРОЕКТ: «КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА»**

**Проблема:** Недостаточность разработки механизма экспертизы инновационной и экспериментальной деятельности педагогов условиях обеспечения требований ФГОС ДО.

**Цель:** Формирование социального заказа на повышение квалификации педагогов, исходя из их профессионального развития и требований стандарта педагога.

**Задачи:**

Обеспечить требования профессионального стандарта педагога каждым педагогическим работником ДООУ.

Разработать системный подход к организации непрерывного образования сотрудников.

Привлечь социальных партнёров для совместной работы по проекту «Кадровая политика»

Повысить мотивацию педагогов для участия в конкурсном движении путем формирования механизма экспертизы инновационной деятельности.

**Ожидаемый результат:**

Диагностические карты профессионального мастерства по определению личных потребностей сотрудников в обучении.

Индивидуальные перспективные планы повышения квалификации педагогов работников.

**Социальный эффект:**

Повышение уровня компетенции педагогов.

Улучшение качества образования детей посредством участия сотрудников в конкурсном движении.

Уменьшение процента текучести кадров в коллективе.

**6.5. Проект: «Социальное партнерство»**

**Проблема:** При создавшихся в нашей стране экономических, социальных и политических условий, современное образовательное учреждение не может эффективно осуществлять функцию воспитания без установления взаимовыгодного социального партнерства.

**Цель:** Создание взаимовыгодного социального партнерства для функционирования учреждения в режиме открытого образовательного пространства, обеспечивающего полноценную реализацию интересов личности, общества, государства в воспитании подрастающего поколения.

**Задачи:**

Найти формы эффективного взаимодействия ДООУ с социальными партнерами по вопросам образования, оздоровления детей, а также семейного воспитания и социализации ребенка.

Совершенствовать профессиональную компетентность и общекультурный уровень педагогических работников.

Формирование положительного имиджа, как образовательного учреждения, так и социального партнера.

| № | Социальный партнер     | Мероприятия                                                                                     | Ожидаемый продукт деятельности              | Социальный эффект                                                                                                      |
|---|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Гимназия №29           | Экскурсии, совместные праздники, посещение школьных выставок. Совместные педагогические советы. | Конспекты совместных спортивных мероприятий | Повышение уровня готовности дошкольников к обучению в школе. Снижение порога тревожности при поступлении в 1-ый класс. |
| 2 | Детская библиотека     | Экскурсии, беседы, посещение праздников, выставок, участие в конкурсах                          | Выставки рисунков, детские рукописные книги | Обогащение познавательной сферы детей                                                                                  |
| 3 | Детская поликлиника №4 | Профилактические осмотры, противоэпидемические мероприятия                                      | Медицинские рекомендации, карты             | Снижение числа пропусков детьми по болезни                                                                             |

**Ожидаемый результат:**

Система взаимодействия ДООУ с социальными партнерами.

Создание положительного имиджа, как образовательного учреждения, так и социального

партнера.

## 6.6. ЦЕЛЕВАЯ ПРОГРАММА «ЗДОРОВЬЕ»

**Проблема:** Заболеваемость дошкольников, увеличение количества детей, поступающих в МАДОУ имеющих 2-3 группы здоровья, и частоболеющих.

**Цель:** Комплексная система воспитания и развития, ребенка, направленная на сохранение и укрепление здоровья детей, формирование у родителей, педагогов, воспитанников ответственности в виде сохранения собственного здоровья.

### **Задачи:**

Создание системы сохранения и укрепления здоровья детей их физического развития в ДОУ с учетом возрастных и индивидуальных особенностей ребенка;

Повышение физкультурно-оздоровительной грамотности родителей;

Обучение навыкам здоровьесберегающих технологий: формирование у детей знаний, умений и навыков сохранения здоровья и ответственности за него;

Формирование профессиональной позиции педагога, характеризующейся мотивацией к здоровому образу жизни, ответственности за своё здоровье и здоровье детей.

| № | Мероприятия                                                                                                                         | Этапы, сроки их выполнения. | Сведения об источниках, формах, механизмах, привлечения трудовых, материальных ресурсов для реализации программы |                                              |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|   |                                                                                                                                     |                             | Источники финансирования                                                                                         | Исполнители                                  |
| 1 | Разработка и реализация направлений по обучению педагогов и специалистов сотрудничества с родителями по вопросам здоровьесбережения | 2023- 2028                  | Без финансирования                                                                                               | Заведующий, ст.воспитатель                   |
| 2 | Разработка программы «Батыр»                                                                                                        | 2023                        | Без финансирования                                                                                               | Заведующий, Старший воспитатель, медперсонал |
| 3 | Обучение педагогов новым техникам общения с родителями                                                                              | постоянно                   | Без финансирования                                                                                               | Старший воспитатель                          |
| 4 | Формирование системы использования здоровьесберегающих технологий в организации учебно-воспитательного процесса                     | 2023- 2028                  | Без финансирования                                                                                               | Старший воспитатель инструктор по ФИЗО       |
| 5 | Участие в программе «Батыр»                                                                                                         | 2023- 2028                  | Бюджетное финансирование                                                                                         | Старший воспитатель                          |
| 6 | Участие в конкурсах, смотрах, соревнованиях                                                                                         | 2023- 2028                  | Без финансирования                                                                                               | Старший воспитатель                          |



|    |                                                                                                            |            |                    |                                    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|------------------------------------|
| 7  | Проведение спортивных праздников, развлечений и соревнований в ДОУ                                         | 2023- 2028 | Без финансирования | Инструктор по ФИЗО                 |
|    |                                                                                                            |            |                    | Старший воспитатель                |
| 8  | Организация совместного проведения с родителями валеологических и спортивных походов                       | Ежегодно   | Без финансирования | Инструктор по ФИЗО<br>педагоги     |
| 9  | Наглядно-информационная работа (сайт, оформление информационных стендов для родителей )                    | Постоянно  | Без финансирования | Педагоги                           |
| 10 | Составление паспорта здоровья воспитанников в каждой группе                                                | 2023- 2028 | Без финансирования | Педагоги                           |
| 11 | Внедрение активных форм работы с семьей (мастер - классы, круглые столы, семинары-практикумы, консультации | 2023- 2028 | Без финансирования | Старший воспитатель.               |
| 12 | Создание системы эффективного контроля здоровья ребенка в ДОУ                                              | 2023- 2028 | Без финансирования | Старший воспитатель,<br>заведующий |

#### **Ожидаемый результат**

Разработка эффективной программы «Здоровый малыш» .

Снижение уровня заболеваемости детей.

Повышение педагогического мастерства воспитателей в вопросах использования здоровьесберегающих технологий.

#### **Социальный эффект:**

Формирование стойкой мотивации на поддержание здорового образа жизни в семье.

Возрождение традиционного семейного воспитания здорового ребенка, укрепление внутрисемейных отношений, оздоровление семьи, ведение здорового образа жизни, доступная медицинская, психологическая, педагогическая и юридическая помощь по проблемам молодой семьи, репродуктивного здоровья. Распространение педагогического опыта.

Пропушено, пропушено  
и еспершено нечисто  
(список всех дел)  
Заведующий МБ ДОН  
Р.С.Исаева

